

# 第 1 2 回定時社員総会議案書

第1号議案 令和5年度貸借対照表及び正味財産  
増減計算書等の承認について

令和5年度事業報告書

令和6年度事業計画書

令和6年度収支予算書

令和6年5月

一般社団法人日本電子回路工業会

## 第 1 2 回定時社員総会議案書目次

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 第1号議案 | 令和5年度貸借対照表及び正味財産<br>増減計算書等の承認について…………… | 2  |
|       | 令和5年度事業報告書……………                        | 17 |
|       | 令和6年度事業計画書……………                        | 49 |
|       | 令和6年度収支予算書……………                        | 56 |

# 令和5年度貸借対照表及び正味財産 増減計算書等の承認について

## 貸借対照表

令和 6年 3月31日現在

一般社団法人日本電子回路工業会

(単位：円)

| 科 目               | 当年度           | 前年度           | 増 減          |
|-------------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>I 資産の部</b>     |               |               |              |
| 1. 流動資産           |               |               |              |
| 現金預金              | 209,663,256   | 89,518,529    | 120,144,727  |
| 未収会費              | 470,000       | 460,000       | 10,000       |
| 未収金               | 3,201,989     | 738,363       | 2,463,626    |
| 棚卸資産              | 2,843,101     | 2,896,541     | △ 53,440     |
| 前払費用              | 2,161,389     | 4,161,389     | △ 2,000,000  |
| 流動資産合計            | 218,339,735   | 97,774,822    | 120,564,913  |
| 2. 固定資産           |               |               |              |
| (1) 特定資産          |               |               |              |
| 退職給付引当資産          | 71,630,764    | 111,532,560   | △ 39,901,796 |
| 保証金引当資産           | 175,710,000   | 175,710,000   | 0            |
| 特定資産合計            | 247,340,764   | 287,242,560   | △ 39,901,796 |
| (2) その他固定資産       |               |               |              |
| 建物                | 120,111,925   | 125,771,650   | △ 5,659,725  |
| 建物附属設備            | 9,710,290     | 10,474,930    | △ 764,640    |
| 構築物               | 401,086       | 447,678       | △ 46,592     |
| ソフトウェア            | 843,334       | 1,283,334     | △ 440,000    |
| 什器備品              | 2,173,296     | 4,641,291     | △ 2,467,995  |
| 土地                | 756,629,000   | 756,629,000   | 0            |
| 電話加入権             | 552,048       | 552,048       | 0            |
| 出資金               | 10,000        | 10,000        | 0            |
| その他固定資産合計         | 890,430,979   | 899,809,931   | △ 9,378,952  |
| 固定資産合計            | 1,137,771,743 | 1,187,052,491 | △ 49,280,748 |
| 資産合計              | 1,356,111,478 | 1,284,827,313 | 71,284,165   |
| <b>II 負債の部</b>    |               |               |              |
| 1. 流動負債           |               |               |              |
| 1年内返済予定長期借入金      | 33,280,000    | 50,040,000    | △ 16,760,000 |
| 未払費用              | 1,614,345     | 1,826,091     | △ 211,746    |
| 未払法人税等            | 70,000        | 70,000        | 0            |
| 未払消費税等            | 6,291,900     | 6,999,500     | △ 707,600    |
| 前受金               | 180,108,500   | 753,515       | 179,354,985  |
| 前受会費              | 29,450,000    | 32,488,000    | △ 3,038,000  |
| 預り金               | 3,008,828     | 2,425,746     | 583,082      |
| 仮受金               | 0             | 706           | △ 706        |
| 賞与引当金             | 10,724,399    | 12,361,154    | △ 1,636,755  |
| 流動負債合計            | 264,547,972   | 106,964,712   | 157,583,260  |
| 2. 固定負債           |               |               |              |
| 退職給付引当金           | 71,630,764    | 111,532,560   | △ 39,901,796 |
| 長期借入金             | 0             | 16,600,000    | △ 16,600,000 |
| 受入保証金             | 175,710,000   | 175,710,000   | 0            |
| 固定負債合計            | 247,340,764   | 303,842,560   | △ 56,501,796 |
| 負債合計              | 511,888,736   | 410,807,272   | 101,081,464  |
| <b>III 正味財産の部</b> |               |               |              |
| 1. 指定正味財産         |               |               |              |
| 指定正味財産合計          | 0             | 0             | 0            |
| 2. 一般正味財産         |               |               |              |
| 一般正味財産            | 844,222,742   | 874,020,041   | △ 29,797,299 |
| 正味財産合計            | 844,222,742   | 874,020,041   | △ 29,797,299 |
| 負債及び正味財産合計        | 1,356,111,478 | 1,284,827,313 | 71,284,165   |

# 正味財産増減計算書

令和 5年 4月 1日から令和 6年 3月31日まで

一般社団法人日本電子回路工業会

(単位：円)

| 科 目             | 当年度          | 前年度          | 増 減          |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|
| I 一般正味財産増減の部    |              |              |              |
| 1. 経常増減の部       |              |              |              |
| (1) 経常収益        |              |              |              |
| 受取入会金           | 390,000      | 240,000      | 150,000      |
| 受取会費            | 72,913,500   | 73,491,820   | △ 578,320    |
| 均等割会費           | 53,155,500   | 53,678,000   | △ 522,500    |
| 規模別会費           | 14,565,000   | 14,635,000   | △ 70,000     |
| 臨時会費            | 4,641,000    | 4,626,820    | 14,180       |
| その他会費           | 552,000      | 552,000      | 0            |
| 事業収益            | 450,794,396  | 321,242,452  | 129,551,944  |
| 一般図書収入          | 2,271,572    | 1,235,190    | 1,036,382    |
| 教育図書収入          | 1,778,614    | 1,105,422    | 673,192      |
| 規格図書収入          | 598,200      | 911,000      | △ 312,800    |
| 受講料収入           | 22,584,000   | 10,192,000   | 12,392,000   |
| 検定料収入           | 3,682,000    | 1,856,700    | 1,825,300    |
| コンサルタント資格登録収入   | 225,000      | 510,000      | △ 285,000    |
| 教育指導収入          | 12,076,835   | 11,420,610   | 656,225      |
| 広告料収入           | 13,249,496   | 11,276,228   | 1,973,268    |
| 出展料収入           | 340,683,200  | 233,120,360  | 107,562,840  |
| 展示会関連収入         | 8,956,497    | 4,914,926    | 4,041,571    |
| 会館管理収入          | 43,952,982   | 43,976,016   | △ 23,034     |
| その他収入           | 736,000      | 724,000      | 12,000       |
| 受取助成金等          | 479,043      | 1,277,385    | △ 798,342    |
| 雑収益             | 5,403        | 76,427       | △ 71,024     |
| 経常収益計           | 524,582,342  | 396,328,084  | 128,254,258  |
| (2) 経常費用        |              |              |              |
| 事業費             | 475,571,131  | 417,599,922  | 57,971,209   |
| 給料手当            | 84,986,597   | 90,065,303   | △ 5,078,706  |
| 退職給付費用          | 897,607      | 6,720,559    | △ 5,822,952  |
| 福利厚生費           | 14,840,848   | 15,474,045   | △ 633,197    |
| 旅費交通費           | 13,688,530   | 12,278,578   | 1,409,952    |
| 会議費             | 1,936,926    | 1,034,431    | 902,495      |
| 印刷製本費           | 6,235,333    | 6,411,362    | △ 176,029    |
| 通信運搬費           | 432,753      | 382,503      | 50,250       |
| 諸謝金             | 20,403,660   | 9,329,400    | 11,074,260   |
| 事務委託費           | 35,847,518   | 35,314,795   | 532,723      |
| 広告宣伝費           | 0            | 381,150      | △ 381,150    |
| 運営諸費            | 276,740,851  | 220,638,494  | 56,102,357   |
| 回路会館管理費         | 19,252,657   | 19,487,578   | △ 234,921    |
| 雑費              | 307,851      | 81,724       | 226,127      |
| 管理費             | 78,738,510   | 76,986,447   | 1,752,063    |
| 給料手当            | 21,656,328   | 20,075,603   | 1,580,725    |
| 退職給付費用          | 27,473       | 60,014       | △ 32,541     |
| 福利厚生費           | 4,276,006    | 4,323,326    | △ 47,320     |
| 旅費交通費           | 287,546      | 609,719      | △ 322,173    |
| 会議費             | 5,279,329    | 6,208,117    | △ 928,788    |
| 印刷製本費           | 625,122      | 557,764      | 67,358       |
| 通信運搬費           | 2,147,627    | 1,945,466    | 202,161      |
| 諸謝金             | 330,000      | 330,000      | 0            |
| 事務委託費           | 1,322,916    | 1,320,000    | 2,916        |
| 光熱水料費           | 467,970      | 509,000      | △ 41,030     |
| 広告宣伝費           | 0            | 84,240       | △ 84,240     |
| 減価償却費           | 9,378,952    | 10,560,901   | △ 1,181,949  |
| 消耗品費            | 510,813      | 657,668      | △ 146,855    |
| 事務所管理費          | 11,877,475   | 13,557,470   | △ 1,679,995  |
| 事務合理化費          | 7,165,136    | 6,589,893    | 575,243      |
| 租税公課            | 12,136,520   | 7,717,510    | 4,419,010    |
| 雑費              | 1,249,297    | 1,879,756    | △ 630,459    |
| 経常費用計           | 554,309,641  | 494,586,369  | 59,723,272   |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | △ 29,727,299 | △ 98,258,285 | 68,530,986   |
| 評価損益等計          | 0            | 0            | 0            |
| 当期経常増減額         | △ 29,727,299 | △ 98,258,285 | 68,530,986   |
| 2. 経常外増減の部      |              |              |              |
| (1) 経常外収益       |              |              |              |
| 経常外収益計          | 0            | 0            | 0            |
| (2) 経常外費用       |              |              |              |
| 経常外費用計          | 0            | 0            | 0            |
| 当期経常外増減額        | 0            | 0            | 0            |
| 税引前一般正味財産増減額    | △ 29,727,299 | △ 98,258,285 | 68,530,986   |
| 法人税・住民税・事業税     | 70,000       | 70,000       | 0            |
| 当期一般正味財産増減額     | △ 29,797,299 | △ 98,328,285 | 68,530,986   |
| 一般正味財産期首残高      | 874,020,041  | 972,348,326  | △ 98,328,285 |
| 一般正味財産期末残高      | 844,222,742  | 874,020,041  | △ 29,797,299 |
| II 指定正味財産増減の部   |              |              |              |
| 当期指定正味財産増減額     | 0            | 0            | 0            |
| 指定正味財産期首残高      | 0            | 0            | 0            |
| 指定正味財産期末残高      | 0            | 0            | 0            |
| III 正味財産期末残高    | 844,222,742  | 874,020,041  | △ 29,797,299 |

## 財務諸表に対する注記

### 1. 重要な会計方針

- (1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法  
販売用出版物については、最終仕入原価法によっている。
- (2) 固定資産の減価償却の方法  
固定資産の減価償却費については、定率法によっている。  
ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及びソフトウェアについては、定額法によっている。
- (3) 引当金の計上基準  
退職給付引当金については、役職員の期末退職給与の自己都合要支給額から外部積立額を差し引いた金額を計上している。  
賞与引当金は、職員に対する賞与の支給に備えるため支給見込額のうち、当期に帰属する額を計上している。
- (4) 消費税等の会計処理  
消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

### 2. 特定資産の増減額及びその残高

特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科 目      | 前期末残高       | 当期増加額 | 当期減少額      | 当期末残高       |
|----------|-------------|-------|------------|-------------|
| 特定資産     |             |       |            |             |
| 退職給付引当資産 | 111,532,560 |       | 39,901,796 | 71,630,764  |
| 保証金引当資産  | 175,710,000 | 0     | 0          | 175,710,000 |
| 合 計      | 287,242,560 | 0     | 39,901,796 | 247,340,764 |

### 3. 特定資産の財源等の内訳

特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科 目      | 当期末残高       | (うち指定正味財産からの充当) | (うち一般正味財産からの充当) | (うち負債に対応する額) |
|----------|-------------|-----------------|-----------------|--------------|
| 退職給付引当資産 | 71,630,764  | 0               | 0               | 71,630,764   |
| 保証金引当資産  | 175,710,000 | 0               | 0               | 175,710,000  |
| 合 計      | 247,340,764 | 0               | 0               | 247,340,764  |

### 4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科 目    | 取得価額        | 減価償却累計額     | 当期末残高       |
|--------|-------------|-------------|-------------|
| 建物     | 451,726,057 | 331,614,132 | 120,111,925 |
| 建物附属設備 | 164,585,996 | 154,875,706 | 9,710,290   |
| 構築物    | 13,934,956  | 13,533,870  | 401,086     |
| ソフトウェア | 2,200,000   | 1,356,666   | 843,334     |
| 什器備品   | 33,016,485  | 30,843,189  | 2,173,296   |
| 合 計    | 665,463,494 | 532,223,563 | 133,239,931 |

### 5. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位：円)

| 補助金等の名称   | 交付者           | 前期末残高   | 当期増加額   | 当期減少額   | 当期末残高   | 貸借対照表上の記載区分 |
|-----------|---------------|---------|---------|---------|---------|-------------|
| 助成金       |               |         |         |         |         |             |
| 特別利子補給助成金 | (株)商工組合中央金庫   | 413,513 | 159,705 | 413,513 | 159,705 | 未収金         |
| 特別利子補給助成金 | (独)中小企業基盤整備機構 | 31,915  | 0       | 31,915  | 0       | 前受金         |
| 合 計       |               |         | 159,705 | 445,428 |         |             |

### 6. 関連事業者との取引の内容

(単位：円)

| 属性          | 法人等の名称            | 住所              | 資産総額    | 事業の内容 | 議決権の所有割合 | 関係内容   |        | 取引の内容      | 取引金額       | 科目 | 期末残高 |
|-------------|-------------------|-----------------|---------|-------|----------|--------|--------|------------|------------|----|------|
|             |                   |                 |         |       |          | 役員・業務等 | 事業上の関係 |            |            |    |      |
| 役員が支配する任意団体 | 超高効率電子回路生産システム研究会 | 東京都杉並区西荻北3-12-2 | 146,800 | 調査研究  | —        | 代表幹事1名 | 業務委託   | 開発研究委託(注1) | 23,886,415 | —  | —    |
|             |                   |                 |         |       |          |        | 業務委託   | 経理業務受託(注1) | 240,000    | —  | —    |

(注1) 事業委託費及び業務受託収入は、一般的な契約価格で決定している。

## 附属明細書

### 1. 特定資産の明細

財務諸表の注記に記載している。

### 2. 引当金の明細

(単位：円)

| 科 目     | 前期末残高       | 当期増加額      | 当期減少額      | 当期末残高      |
|---------|-------------|------------|------------|------------|
| 賞与引当金   | 12,361,154  | 10,724,399 | 12,361,154 | 10,724,399 |
| 退職給付引当金 | 111,532,560 | 925,080    | 40,826,876 | 71,630,764 |

## 財産目録

令和 6年 3月31日現在

一般社団法人日本電子回路工業会

(単位：円)

| 科 目           | 当年度                  | 前年度                  | 増 減                 |
|---------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>(流動資産)</b> |                      |                      |                     |
| 現金            | 17,456               | 53,302               | △ 35,846            |
| 当座預金          | 200,828,443          | 83,608,284           | 117,220,159         |
| 三菱東京銀行        | 23,218,974           | 19,426,093           | 3,792,881           |
| 三井住友銀行        | 134,469,066          | 12,230,603           | 122,238,463         |
| みずほ銀行         | 24,789,521           | 19,250,928           | 5,538,593           |
| りそな銀行         | 18,350,882           | 32,700,660           | △ 14,349,778        |
| 普通預金          | 5,098,666            | 554,115              | 4,544,551           |
| 三井住友銀行        | 303,202              | 53,201               | 250,001             |
| 商工組合中央金庫      | 4,795,464            | 500,914              | 4,294,550           |
| 郵便貯金          | 2,503,255            | 1,942,828            | 560,427             |
| ゆうちょ銀行        | 2,503,255            | 1,942,828            | 560,427             |
| 定期預金          | 1,215,436            | 3,360,000            | △ 2,144,564         |
| 三井住友銀行        | 0                    | 3,360,000            | △ 3,360,000         |
| みずほ銀行         | 1,215,436            | 0                    | 1,215,436           |
| 未収会費          | 470,000              | 460,000              | 10,000              |
| 均等割会費         | 450,000              | 450,000              | 0                   |
| その他会費         | 20,000               | 10,000               | 10,000              |
| 未収金           | 3,201,989            | 738,363              | 2,463,626           |
| 受講料           | 55,000               | 0                    | 55,000              |
| 電子回路営業士検定料    | 0                    | 38,850               | △ 38,850            |
| 書籍            | 24,284               | 0                    | 24,284              |
| 広告料           | 132,000              | 286,000              | △ 154,000           |
| その他未収金        | 2,990,705            | 413,513              | 2,577,192           |
| 棚卸資産          | 2,843,101            | 2,896,541            | △ 53,440            |
| 期末棚卸高         | 2,843,101            | 2,896,541            | △ 53,440            |
| 前払費用          | 2,161,389            | 4,161,389            | △ 2,000,000         |
| 警備等委託契約       | 2,161,389            | 2,161,389            | 0                   |
| その他前払金        | 0                    | 2,000,000            | △ 2,000,000         |
| <b>流動資産合計</b> | <b>218,339,735</b>   | <b>97,774,822</b>    | <b>120,564,913</b>  |
| <b>(固定資産)</b> |                      |                      |                     |
| 特定資産          | 247,340,764          | 287,242,560          | △ 39,901,796        |
| 退職給付引当資産      | 71,630,764           | 111,532,560          | △ 39,901,796        |
| みずほ銀行         | 71,630,764           | 111,532,560          | △ 39,901,796        |
| 保証金引当資産       | 175,710,000          | 175,710,000          | 0                   |
| 三菱東京銀行        | 140,000,000          | 140,000,000          | 0                   |
| 三井住友銀行        | 35,710,000           | 35,710,000           | 0                   |
| その他固定資産       | 890,430,979          | 899,809,931          | △ 9,378,952         |
| 建物            | 120,111,925          | 125,771,650          | △ 5,659,725         |
| 建物附属設備        | 9,710,290            | 10,474,930           | △ 764,640           |
| 構築物           | 401,086              | 447,678              | △ 46,592            |
| ソフトウェア        | 843,334              | 1,283,334            | △ 440,000           |
| 什器備品          | 2,173,296            | 4,641,291            | △ 2,467,995         |
| 土地            | 756,629,000          | 756,629,000          | 0                   |
| 電話加入権         | 552,048              | 552,048              | 0                   |
| 出資金           | 10,000               | 10,000               | 0                   |
| <b>固定資産合計</b> | <b>1,137,771,743</b> | <b>1,187,052,491</b> | <b>△ 49,280,748</b> |
| <b>資産合計</b>   | <b>1,356,111,478</b> | <b>1,284,827,313</b> | <b>71,284,165</b>   |
| <b>(流動負債)</b> |                      |                      |                     |
| 1年内返済予定長期借入金  | 33,280,000           | 50,040,000           | △ 16,760,000        |
| 未払費用          | 1,614,345            | 1,826,091            | △ 211,746           |
| 未払法人税等        | 70,000               | 70,000               | 0                   |
| 法人都民税         | 70,000               | 70,000               | 0                   |
| 未払消費税等        | 6,291,900            | 6,999,500            | △ 707,600           |
| 前受金           | 180,108,500          | 753,515              | 179,354,985         |
| 出展料           | 180,108,500          | 721,600              | 179,386,900         |
| その他前受金        | 0                    | 31,915               | △ 31,915            |
| 前受会費          | 29,450,000           | 32,488,000           | △ 3,038,000         |
| 均等割会費         | 23,500,000           | 25,550,000           | △ 2,050,000         |
| 規模別会費         | 5,950,000            | 6,938,000            | △ 988,000           |
| 預り金           | 3,008,828            | 2,425,746            | 583,082             |
| 健康保険料         | 636,020              | 396,900              | 239,120             |
| 介護保険料         | 107,820              | 61,740               | 46,080              |
| 厚生年金保険料       | 1,037,610            | 616,710              | 420,900             |
| 雇用保険料         | 122,516              | 120,132              | 2,384               |
| 給与源泉税         | 480,046              | 552,147              | △ 72,101            |
| 住民税           | 413,900              | 528,200              | △ 114,300           |
| 報酬源泉税         | 187,994              | 127,095              | 60,899              |
| 税理士等源泉税       | 22,922               | 22,822               | 100                 |
| 仮受金           | 0                    | 706                  | △ 706               |
| その他仮受金        | 0                    | 706                  | △ 706               |
| 賞与引当金         | 10,724,399           | 12,361,154           | △ 1,636,755         |
| 事業費分          | 8,341,990            | 10,131,878           | △ 1,789,888         |
| 管理費分          | 2,382,409            | 2,229,276            | 153,133             |
| <b>流動負債合計</b> | <b>264,547,972</b>   | <b>106,964,712</b>   | <b>157,583,260</b>  |
| <b>(固定負債)</b> |                      |                      |                     |
| 退職給付引当金       | 71,630,764           | 111,532,560          | △ 39,901,796        |
| 事業費分          | 16,980,569           | 53,045,394           | △ 36,064,825        |
| 管理費分          | 54,650,195           | 58,487,166           | △ 3,836,971         |
| 長期借入金         | 0                    | 16,600,000           | △ 16,600,000        |
| 受入保証金         | 175,710,000          | 175,710,000          | 0                   |
| <b>固定負債合計</b> | <b>247,340,764</b>   | <b>303,842,560</b>   | <b>△ 56,501,796</b> |
| <b>負債合計</b>   | <b>511,888,736</b>   | <b>410,807,272</b>   | <b>101,081,464</b>  |
| <b>正味財産</b>   | <b>844,222,742</b>   | <b>874,020,041</b>   | <b>△ 29,797,299</b> |



## 独立監査人の監査報告書

令和6年4月25日

一般社団法人 日本電子回路工業会  
理事会 御中

西宇公認会計士事務所  
公認会計士 西宇好明



### 監査意見

私は、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律第124条第2項第1号の規定に基づく監査に準じて、一般社団法人日本電子回路工業会の令和5年4月1日から令和6年3月31日までの令和5年度の貸借対照表、正味財産増減計算書及び財務諸表に対する注記並びに附属明細書（以下「財務諸表等」という。）について監査を行った。

私は、上記の財務諸表等が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して、当該財務諸表等に係る期間の財産及び正味財産増減の状況を、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

私は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における私の責任は、「財務諸表等の監査における監査人の責任」に記載されている。私は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、法人から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。私は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 財務諸表等に対する理事者及び監事の責任

理事者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して財務諸表等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表等を作成し適正に表示するために理事者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表等を作成するに当たり、理事者は、継続事業の前提に基づき財務諸表等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に基づいて継続事業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監事の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 理事者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに理事者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 理事者が継続事業を前提として財務諸表等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続事業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、法人は継続事業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表等の表示、構成及び内容、並びに財務諸表等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監事に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

## 利害関係

法人と私との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監 査 報 告

一般社団法人日本電子回路工業会

代表理事・会長 小林 俊 文 殿

私たち両監事は、本法人の令和5年度の業務及び財産の状況等について法令及び定款に基づく監査を行いましたので、次のとおり報告します。

### 1 監査の方法の概要

- (1) 会計監査については、西宇公認会計事務所が行う期中監査の内容を検討し、別紙の報告を受け、財務諸表について検討を加えました。
- (2) 業務監査については、理事会その他重要な会議に出席し、当法人の理事及び事務局職員等から、職務の執行状況等について定期的に報告を受け、また、随時説明を求め、関係書類の閲覧等、必要と認められる監査手続きを用いて、理事の業務執行の妥当性を検討しました。

### 2 監査意見

- (1) 西宇公認会計事務所の監査の方法及び結果は相当であると認めます。
- (2) 事業報告の内容は、事実に従い当法人の状況を正しく示しており、理事の業務遂行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実はないと認めます。
- (3) 計算書類とその付属明細書は、会計帳簿の記載すべき事項と一致しており、当法人の財産及び損益の状況を全ての重要な点において適正に示しているものと認めます。

以上

令和6年4月25日

一般社団法人日本電子回路工業会

監事 前田和夫 

監事 伊藤嘉高 

# 収支計算書

令和 5年 4月 1日から令和 6年 3月31日まで

一般社団法人日本電子回路工業会

(単位：円)

| 科 目                 | 当年度          | 前年度           | 増 減           |
|---------------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>I 事業活動収支の部</b>   |              |               |               |
| <b>1. 事業活動収入</b>    |              |               |               |
| 入会金収入               | 390,000      | 240,000       | 150,000       |
| 会費収入                | 72,913,500   | 73,491,820    | △ 578,320     |
| 均等割会費               | 53,155,500   | 53,678,000    | △ 522,500     |
| 規模別会費               | 14,565,000   | 14,635,000    | △ 70,000      |
| 臨時会費                | 4,641,000    | 4,626,820     | 14,180        |
| その他会費               | 552,000      | 552,000       | 0             |
| 事業収入                | 450,794,396  | 321,242,452   | 129,551,944   |
| 一般図書収入              | 2,271,572    | 1,235,190     | 1,036,382     |
| 教育図書収入              | 1,778,614    | 1,105,422     | 673,192       |
| 規格図書収入              | 598,200      | 911,000       | △ 312,800     |
| 受講料収入               | 22,584,000   | 10,192,000    | 12,392,000    |
| 検定料収入               | 3,682,000    | 1,856,700     | 1,825,300     |
| コンサルタント資格登録収入       | 225,000      | 510,000       | △ 285,000     |
| 教育指導収入              | 12,076,835   | 11,420,610    | 656,225       |
| 広告料収入               | 13,249,496   | 11,276,228    | 1,973,268     |
| 出展料収入               | 340,683,200  | 233,120,360   | 107,562,840   |
| 展示会関連収入             | 8,956,497    | 4,914,926     | 4,041,571     |
| 会館管理収入              | 43,952,982   | 43,976,016    | △ 23,034      |
| その他収入               | 736,000      | 724,000       | 12,000        |
| 受取助成金等              | 479,043      | 1,277,385     | △ 798,342     |
| 雑収入                 | 5,403        | 76,427        | △ 71,024      |
| 事業活動収入計             | 524,582,342  | 396,328,084   | 128,254,258   |
| <b>2. 事業活動支出</b>    |              |               |               |
| 事業費支出               | 513,584,150  | 454,693,682   | 58,890,468    |
| 給料手当                | 86,776,485   | 89,521,869    | △ 2,745,384   |
| 退職給付費用              | 36,962,432   | 44,894,093    | △ 7,931,661   |
| 福利厚生費               | 15,052,594   | 15,333,328    | △ 280,734     |
| 旅費交通費               | 13,688,530   | 12,278,578    | 1,409,952     |
| 会議費                 | 1,936,926    | 1,034,431     | 902,495       |
| 印刷製本費               | 6,181,893    | 6,015,739     | 166,154       |
| 通信運搬費               | 432,753      | 382,503       | 50,250        |
| 諸謝金                 | 20,403,660   | 9,329,400     | 11,074,260    |
| 事務委託費               | 35,847,518   | 35,314,795    | 532,723       |
| 広告宣伝費               | 0            | 381,150       | △ 381,150     |
| 運営諸費                | 276,740,851  | 220,638,494   | 56,102,357    |
| 回路会館管理費             | 19,252,657   | 19,487,578    | △ 234,921     |
| 雑費                  | 307,851      | 81,724        | 226,127       |
| 管理費支出               | 73,043,396   | 67,398,047    | 5,645,349     |
| 給料手当                | 21,503,195   | 20,673,116    | 830,079       |
| 退職給付費用              | 3,864,444    | 312,406       | 3,552,038     |
| 福利厚生費               | 4,276,006    | 4,375,922     | △ 99,916      |
| 旅費交通費               | 287,546      | 609,719       | △ 322,173     |
| 会議費                 | 5,279,329    | 6,208,117     | △ 928,788     |
| 印刷製本費               | 625,122      | 557,764       | 67,358        |
| 通信運搬費               | 2,147,627    | 1,945,466     | 202,161       |
| 諸謝金                 | 330,000      | 330,000       | 0             |
| 事務委託費               | 1,322,916    | 1,320,000     | 2,916         |
| 光熱水料費               | 467,970      | 509,000       | △ 41,030      |
| 広告宣伝費               | 0            | 84,240        | △ 84,240      |
| 消耗品費                | 510,813      | 657,668       | △ 146,855     |
| 事務所管理費              | 11,877,475   | 13,557,470    | △ 1,679,995   |
| 事務合理化費              | 7,165,136    | 6,589,893     | 575,243       |
| 租税公課                | 12,136,520   | 7,717,510     | 4,419,010     |
| 雑費                  | 1,249,297    | 1,879,756     | △ 630,459     |
| 法人税等支払額             | 70,000       | 70,000        | 0             |
| 事業活動支出計             | 586,697,546  | 522,091,729   | 64,605,817    |
| その他の事業活動支出          | 0            | 10,829,969    | △ 10,829,969  |
| 小計                  | 586,697,546  | 532,921,698   | 53,775,848    |
| 事業活動収支差額            | △ 62,115,204 | △ 136,593,614 | 74,478,410    |
| <b>II 投資活動収支の部</b>  |              |               |               |
| <b>1. 投資活動収入</b>    |              |               |               |
| 特定資産取崩収入            | 39,901,796   | 41,963,753    | △ 2,061,957   |
| 退職給付引当資産取崩収入        | 39,901,796   | 41,963,753    | △ 2,061,957   |
| 投資活動収入計             | 39,901,796   | 41,963,753    | △ 2,061,957   |
| <b>2. 投資活動支出</b>    |              |               |               |
| 特定資産取得支出            | 0            | 0             | 0             |
| 退職給付引当資産取得支出        | 0            | 0             | 0             |
| 固定資産取得支出            | 0            | 3,537,827     | △ 3,537,827   |
| 投資活動支出計             | 0            | 3,537,827     | △ 3,537,827   |
| 投資活動収支差額            | 39,901,796   | 38,425,926    | 1,475,870     |
| <b>III 財務活動収支の部</b> |              |               |               |
| <b>1. 財務活動収入</b>    |              |               |               |
| 借入金収入               | 0            | 0             | 0             |
| 長期借入金収入             | 0            | 0             | 0             |
| 財務活動収入計             | 0            | 0             | 0             |
| <b>2. 財務活動支出</b>    |              |               |               |
| 借入金返済支出             | 33,360,000   | 33,360,000    | 0             |
| 短期借入金返済支出           | 33,360,000   | 33,360,000    | 0             |
| 財務活動支出計             | 33,360,000   | 33,360,000    | 0             |
| 財務活動収支差額            | △ 33,360,000 | △ 33,360,000  | 0             |
| <b>IV 予備費支出</b>     |              |               |               |
| 当期収支差額              | △ 55,573,408 | △ 131,527,688 | 75,954,280    |
| 前期繰越収支差額            | 52,140,814   | 183,668,502   | △ 131,527,688 |
| 次期繰越収支差額            | △ 3,432,594  | 52,140,814    | △ 55,573,408  |

## 収支計算書に対する注記

1. 資金の範囲

資金の範囲は、現金預金、未収会費、未収金、前払費用、仮払金、未収消費税等、未払金、前受金、前受会費、預り金、仮受金、未払法人税等、未払消費税等とする。  
 なお、前期末残高及び当期末残高は、下記2. に示すとおりである。

2. 次期繰越収支差額の内容は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科 目      | 前期末残高      | 当期末残高       |
|----------|------------|-------------|
| 現金預金     | 89,518,529 | 209,663,256 |
| 未収会費     | 460,000    | 470,000     |
| 未収金      | 738,363    | 3,201,989   |
| 前払費用     | 4,161,389  | 2,161,389   |
| 合 計      | 94,878,281 | 215,496,634 |
| 未払法人税等   | 70,000     | 70,000      |
| 未払消費税等   | 6,999,500  | 6,291,900   |
| 前受金      | 753,515    | 180,108,500 |
| 前受会費     | 32,488,000 | 29,450,000  |
| 預り金      | 2,425,746  | 3,008,828   |
| 仮受金      | 706        | 0           |
| 合 計      | 42,737,467 | 218,929,228 |
| 次期繰越収支差額 | 52,140,814 | △ 3,432,594 |

## 貸借対照表内訳表

令和 6年 3月31日現在

一般社団法人 日本電子回路工業会

(単位：円)

| 科 目               | ダントツものづくり<br>推進本部 | 事業本部          | 管理本部          | 合計            |
|-------------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>I 資産の部</b>     |                   |               |               |               |
| 1. 流動資産           |                   |               |               |               |
| 現金預金              | 10,640,538        | 46,004,799    | 153,017,919   | 209,663,256   |
| 未収会費              | 0                 | 0             | 470,000       | 470,000       |
| 未収金               | 0                 | 2,897,000     | 304,989       | 3,201,989     |
| 棚卸資産              | 0                 | 110,623       | 2,732,478     | 2,843,101     |
| 前払費用              | 0                 | 0             | 2,161,389     | 2,161,389     |
| 流動資産合計            | 10,640,538        | 49,012,422    | 158,686,775   | 218,339,735   |
| 2. 固定資産           |                   |               |               |               |
| (1) 特定資産          |                   |               |               |               |
| 退職給付引当資産          | 6,811,746         | 2,922,424     | 61,896,594    | 71,630,764    |
| 保証金引当資産           | 0                 | 0             | 175,710,000   | 175,710,000   |
| 特定資産合計            | 6,811,746         | 2,922,424     | 237,606,594   | 247,340,764   |
| (2) その他固定資産       |                   |               |               |               |
| 建物                | 0                 | 0             | 120,111,925   | 120,111,925   |
| 建物附属設備            | 0                 | 0             | 9,710,290     | 9,710,290     |
| 構築物               | 0                 | 0             | 401,086       | 401,086       |
| ソフトウェア            | 0                 | 0             | 843,334       | 843,334       |
| 什器備品              | 0                 | 0             | 2,173,296     | 2,173,296     |
| 土地                | 0                 | 0             | 756,629,000   | 756,629,000   |
| 電話加入権             | 0                 | 0             | 552,048       | 552,048       |
| 出資金               | 0                 | 0             | 10,000        | 10,000        |
| その他固定資産合計         | 0                 | 0             | 890,430,979   | 890,430,979   |
| 固定資産合計            | 6,811,746         | 2,922,424     | 1,128,037,573 | 1,137,771,743 |
| 資産合計              | 17,452,284        | 51,934,846    | 1,286,724,348 | 1,356,111,478 |
| <b>II 負債の部</b>    |                   |               |               |               |
| 1. 流動負債           |                   |               |               |               |
| 1年内返済予定長期借入金      | 0                 | 0             | 33,280,000    | 33,280,000    |
| 未払費用              | 0                 | 728,416       | 885,929       | 1,614,345     |
| 未払法人税等            | 0                 | 0             | 70,000        | 70,000        |
| 未払消費税等            | 0                 | 0             | 6,291,900     | 6,291,900     |
| 前受金               | 0                 | 180,108,500   | 0             | 180,108,500   |
| 前受会費              | 0                 | 0             | 29,450,000    | 29,450,000    |
| 預り金               | 469,992           | 1,325,515     | 1,213,321     | 3,008,828     |
| 賞与引当金             | 0                 | 4,970,797     | 5,753,602     | 10,724,399    |
| 流動負債合計            | 469,992           | 187,133,228   | 76,944,752    | 264,547,972   |
| 2. 固定負債           |                   |               |               |               |
| 退職給付引当金           | 6,811,746         | 2,922,424     | 61,896,594    | 71,630,764    |
| 受入保証金             | 0                 | 0             | 175,710,000   | 175,710,000   |
| 固定負債合計            | 6,811,746         | 2,922,424     | 237,606,594   | 247,340,764   |
| 負債合計              | 7,281,738         | 190,055,652   | 314,551,346   | 511,888,736   |
| <b>III 正味財産の部</b> |                   |               |               |               |
| 1. 指定正味財産         |                   |               |               |               |
| 指定正味財産合計          | 0                 | 0             | 0             | 0             |
| 2. 一般正味財産         |                   |               |               |               |
| 正味財産合計            | 10,170,546        | △ 138,120,806 | 972,173,002   | 844,222,742   |
| 負債及び正味財産合計        | 17,452,284        | 51,934,846    | 1,286,724,348 | 1,356,111,478 |

## 正味財産増減計算書内訳表

令和 5年 4月 1日から令和 6年 3月31日まで

一般社団法人 日本電子回路工業会

(単位：円)

| 科 目             | ダントツものづくり<br>推進本部 | 事業本部        | 管理本部         | 合計           |
|-----------------|-------------------|-------------|--------------|--------------|
| I 一般正味財産増減の部    |                   |             |              |              |
| 1. 経常増減の部       |                   |             |              |              |
| (1) 経常収益        |                   |             |              |              |
| 受取入金            | 0                 | 0           | 390,000      | 390,000      |
| 受取会費            | 0                 | 0           | 72,913,500   | 72,913,500   |
| 均等割会費           | 0                 | 0           | 53,155,500   | 53,155,500   |
| 規模別会費           | 0                 | 0           | 14,565,000   | 14,565,000   |
| 臨時会費            | 0                 | 0           | 4,641,000    | 4,641,000    |
| その他会費           | 0                 | 0           | 552,000      | 552,000      |
| 事業収益            | 12,461,835        | 380,551,593 | 57,780,968   | 450,794,396  |
| 一般図書収入          | 0                 | 2,039,100   | 232,472      | 2,271,572    |
| 教育図書収入          | 0                 | 171,600     | 1,607,014    | 1,778,614    |
| 規格図書収入          | 0                 | 598,200     | 0            | 598,200      |
| 受講料収入           | 385,000           | 20,193,000  | 2,006,000    | 22,584,000   |
| 検定料収入           | 0                 | 2,372,000   | 1,310,000    | 3,682,000    |
| コンサルタント資格登録収入   | 0                 | 225,000     | 0            | 225,000      |
| 教育指導収入          | 12,076,835        | 0           | 0            | 12,076,835   |
| 広告料収入           | 0                 | 5,312,996   | 7,936,500    | 13,249,496   |
| 出展料収入           | 0                 | 340,683,200 | 0            | 340,683,200  |
| 展示会関連収入         | 0                 | 8,956,497   | 0            | 8,956,497    |
| 会館管理収入          | 0                 | 0           | 43,952,982   | 43,952,982   |
| その他収入           | 0                 | 0           | 736,000      | 736,000      |
| 受取助成金等          | 0                 | 0           | 479,043      | 479,043      |
| 雑収益             | 0                 | 0           | 5,403        | 5,403        |
| 経常収益計           | 12,461,835        | 380,551,593 | 131,568,914  | 524,582,342  |
| (2) 経常費用        |                   |             |              |              |
| 事業費             | 46,182,552        | 361,028,254 | 68,360,325   | 475,571,131  |
| 給料手当            | 1,746,250         | 57,562,182  | 25,678,165   | 84,986,597   |
| 退職給付費用          | 282,212           | 69,856      | 545,539      | 897,607      |
| 福利厚生費           | 2,099,498         | 8,210,817   | 4,530,533    | 14,840,848   |
| 旅費交通費           | 9,017,542         | 2,655,495   | 2,015,493    | 13,688,530   |
| 会議費             | 15,000            | 286,768     | 1,635,158    | 1,936,926    |
| 印刷製本費           | 473,121           | 374,272     | 5,387,940    | 6,235,333    |
| 通信運搬費           | 5,514             | 300,335     | 126,904      | 432,753      |
| 諸謝金             | 8,177,000         | 7,563,860   | 4,662,800    | 20,403,660   |
| 事務委託費           | 24,366,415        | 7,120,699   | 4,360,404    | 35,847,518   |
| 運営諸費            | 0                 | 276,740,851 | 0            | 276,740,851  |
| 回路会館管理費         | 0                 | 0           | 19,252,657   | 19,252,657   |
| 雑費              | 0                 | 143,119     | 164,732      | 307,851      |
| 管理費             | 0                 | 0           | 78,738,510   | 78,738,510   |
| 給料手当            | 0                 | 0           | 21,656,328   | 21,656,328   |
| 退職給付費用          | 0                 | 0           | 27,473       | 27,473       |
| 福利厚生費           | 0                 | 0           | 4,276,006    | 4,276,006    |
| 旅費交通費           | 0                 | 0           | 287,546      | 287,546      |
| 会議費             | 0                 | 0           | 5,279,329    | 5,279,329    |
| 印刷製本費           | 0                 | 0           | 625,122      | 625,122      |
| 通信運搬費           | 0                 | 0           | 2,147,627    | 2,147,627    |
| 諸謝金             | 0                 | 0           | 330,000      | 330,000      |
| 事務委託費           | 0                 | 0           | 1,322,916    | 1,322,916    |
| 光熱水料費           | 0                 | 0           | 467,970      | 467,970      |
| 減価償却費           | 0                 | 0           | 9,378,952    | 9,378,952    |
| 消耗品費            | 0                 | 0           | 510,813      | 510,813      |
| 事務所管理費          | 0                 | 0           | 11,877,475   | 11,877,475   |
| 事務合理化費          | 0                 | 0           | 7,165,136    | 7,165,136    |
| 租税公課            | 0                 | 0           | 12,136,520   | 12,136,520   |
| 雑費              | 0                 | 0           | 1,249,297    | 1,249,297    |
| 経常費用計           | 46,182,552        | 361,028,254 | 147,098,835  | 554,309,641  |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | △ 33,720,717      | 19,523,339  | △ 15,529,921 | △ 29,727,299 |
| 評価損益等計          | 0                 | 0           | 0            | 0            |
| 当期経常増減額         | △ 33,720,717      | 19,523,339  | △ 15,529,921 | △ 29,727,299 |
| 2. 経常外増減の部      |                   |             |              |              |
| (1) 経常外収益       |                   |             |              |              |
| 経常外収益計          | 0                 | 0           | 0            | 0            |
| (2) 経常外費用       |                   |             |              |              |
| 経常外費用計          | 0                 | 0           | 0            | 0            |
| 当期経常外増減額        | 0                 | 0           | 0            | 0            |
| 税引前一般正味財産増減額    | △ 33,720,717      | 19,523,339  | △ 15,529,921 | △ 29,727,299 |
| 法人税・住民税・事業税     | 0                 | 0           | 70,000       | 70,000       |
| 当期一般正味財産増減額     | △ 33,720,717      | 19,523,339  | △ 15,599,921 | △ 29,797,299 |
| 一般正味財産期首残高      | △ 404,904,513     | 843,543,734 | 435,380,820  | 874,020,041  |
| 一般正味財産期末残高      | △ 438,625,230     | 863,067,073 | 419,780,899  | 844,222,742  |
| II 指定正味財産増減の部   |                   |             |              |              |
| 当期指定正味財産増減額     | 0                 | 0           | 0            | 0            |
| 指定正味財産期首残高      | 0                 | 0           | 0            | 0            |
| 指定正味財産期末残高      | 0                 | 0           | 0            | 0            |
| III 正味財産期末残高    | △ 438,625,230     | 863,067,073 | 419,780,899  | 844,222,742  |

## 財産目録内訳表

令和 6年 3月31日現在

一般社団法人 日本電子回路工業会

(単位：円)

| 科 目           | ダントツものづくり<br>推進本部 | 事業本部                 | 管理本部                 | 合計                   |
|---------------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>(流動資産)</b> |                   |                      |                      |                      |
| 現金            | 2,740             | 14,716               | 0                    | 17,456               |
| 当座預金          | 10,265,563        | 44,814,569           | 145,748,311          | 200,828,443          |
| 三菱東京銀行        | 7,106,169         | 16,112,805           | 0                    | 23,218,974           |
| 三井住友銀行        | 0                 | 0                    | 134,469,066          | 134,469,066          |
| みずほ銀行         | 0                 | 24,789,521           | 0                    | 24,789,521           |
| りそな銀行         | 3,159,394         | 3,912,243            | 11,279,245           | 18,350,882           |
| 普通預金          | 0                 | 0                    | 5,098,666            | 5,098,666            |
| 三井住友銀行        | 0                 | 0                    | 303,202              | 303,202              |
| 商工組合中央金庫      | 0                 | 0                    | 4,795,464            | 4,795,464            |
| 郵便貯金          | 229,216           | 880,493              | 1,393,546            | 2,503,255            |
| ゆうちょ銀行        | 229,216           | 880,493              | 1,393,546            | 2,503,255            |
| 定期預金          | 143,019           | 295,021              | 777,396              | 1,215,436            |
| みずほ銀行         | 143,019           | 295,021              | 777,396              | 1,215,436            |
| 未収会費          | 0                 | 0                    | 470,000              | 470,000              |
| 均等割会費         | 0                 | 0                    | 450,000              | 450,000              |
| その他会費         | 0                 | 0                    | 20,000               | 20,000               |
| 未収金           | 0                 | 2,897,000            | 304,989              | 3,201,989            |
| 受講料           | 0                 | 55,000               | 0                    | 55,000               |
| 書籍            | 0                 | 22,000               | 2,284                | 24,284               |
| 広告料           | 0                 | 0                    | 132,000              | 132,000              |
| その他未収金        | 0                 | 2,820,000            | 170,705              | 2,990,705            |
| 棚卸資産          | 0                 | 110,623              | 2,732,478            | 2,843,101            |
| 期末棚卸高         | 0                 | 110,623              | 2,732,478            | 2,843,101            |
| 前払費用          | 0                 | 0                    | 2,161,389            | 2,161,389            |
| 警備等委託契約       | 0                 | 0                    | 2,161,389            | 2,161,389            |
| <b>流動資産合計</b> | <b>10,640,538</b> | <b>49,012,422</b>    | <b>158,686,775</b>   | <b>218,339,735</b>   |
| <b>(固定資産)</b> |                   |                      |                      |                      |
| 特定資産          | 6,811,746         | 2,922,424            | 237,606,594          | 247,340,764          |
| 退職給付引当資産      | 6,811,746         | 2,922,424            | 61,896,594           | 71,630,764           |
| みずほ銀行         | 6,811,746         | 2,922,424            | 61,896,594           | 71,630,764           |
| 保証金引当資産       | 0                 | 0                    | 175,710,000          | 175,710,000          |
| 三菱東京銀行        | 0                 | 0                    | 140,000,000          | 140,000,000          |
| 三井住友銀行        | 0                 | 0                    | 35,710,000           | 35,710,000           |
| その他固定資産       | 0                 | 0                    | 890,430,979          | 890,430,979          |
| 建物            | 0                 | 0                    | 120,111,925          | 120,111,925          |
| 建物附属設備        | 0                 | 0                    | 9,710,290            | 9,710,290            |
| 構築物           | 0                 | 0                    | 401,086              | 401,086              |
| ソフトウェア        | 0                 | 0                    | 843,334              | 843,334              |
| 什器備品          | 0                 | 0                    | 2,173,296            | 2,173,296            |
| 土地            | 0                 | 0                    | 756,629,000          | 756,629,000          |
| 電話加入権         | 0                 | 0                    | 552,048              | 552,048              |
| 出資金           | 0                 | 0                    | 10,000               | 10,000               |
| <b>固定資産合計</b> | <b>6,811,746</b>  | <b>2,922,424</b>     | <b>1,128,037,573</b> | <b>1,137,771,743</b> |
| <b>資産合計</b>   | <b>17,452,284</b> | <b>51,934,846</b>    | <b>1,286,724,348</b> | <b>1,356,111,478</b> |
| <b>(流動負債)</b> |                   |                      |                      |                      |
| 1年内返済予定長期借入金  | 0                 | 0                    | 33,280,000           | 33,280,000           |
| 未払費用          | 0                 | 728,416              | 885,929              | 1,614,345            |
| 未払法人税等        | 0                 | 0                    | 70,000               | 70,000               |
| 法人都民税         | 0                 | 0                    | 70,000               | 70,000               |
| 未払消費税等        | 0                 | 0                    | 6,291,900            | 6,291,900            |
| 前受金           | 0                 | 180,108,500          | 0                    | 180,108,500          |
| 出展料           | 0                 | 180,108,500          | 0                    | 180,108,500          |
| 前受会費          | 0                 | 0                    | 29,450,000           | 29,450,000           |
| 均等割会費         | 0                 | 0                    | 23,500,000           | 23,500,000           |
| 規模別会費         | 0                 | 0                    | 5,950,000            | 5,950,000            |
| 預り金           | 469,992           | 1,325,515            | 1,213,321            | 3,008,828            |
| 健康保険料         | 86,240            | 280,672              | 269,108              | 636,020              |
| 介護保険料         | 15,840            | 42,552               | 49,428               | 107,820              |
| 厚生年金保険料       | 118,950           | 457,500              | 461,160              | 1,037,610            |
| 雇用保険料         | 16,126            | 55,826               | 50,564               | 122,516              |
| 給与源泉税         | 78,100            | 255,932              | 146,014              | 480,046              |
| 住民税           | 86,800            | 148,300              | 178,800              | 413,900              |
| 報酬源泉税         | 67,936            | 84,733               | 35,325               | 187,994              |
| 税理士等源泉税       | 0                 | 0                    | 22,922               | 22,922               |
| 賞与引当金         | 0                 | 4,970,797            | 5,753,602            | 10,724,399           |
| 事業費分          | 0                 | 4,970,797            | 3,371,193            | 8,341,990            |
| 管理費分          | 0                 | 0                    | 2,382,409            | 2,382,409            |
| <b>流動負債合計</b> | <b>469,992</b>    | <b>187,133,228</b>   | <b>76,944,752</b>    | <b>264,547,972</b>   |
| <b>(固定負債)</b> |                   |                      |                      |                      |
| 退職給付引当金       | 6,811,746         | 2,922,424            | 61,896,594           | 71,630,764           |
| 事業費分          | 6,811,746         | 2,922,424            | 7,246,399            | 16,980,569           |
| 管理費分          | 0                 | 0                    | 54,650,195           | 54,650,195           |
| 受入保証金         | 0                 | 0                    | 175,710,000          | 175,710,000          |
| <b>固定負債合計</b> | <b>6,811,746</b>  | <b>2,922,424</b>     | <b>237,606,594</b>   | <b>247,340,764</b>   |
| <b>負債合計</b>   | <b>7,281,738</b>  | <b>190,055,652</b>   | <b>314,551,346</b>   | <b>511,888,736</b>   |
| <b>正味財産</b>   | <b>10,170,546</b> | <b>△ 138,120,806</b> | <b>972,173,002</b>   | <b>844,222,742</b>   |



## 収支計算書内訳表

令和 5年 4月 1日から令和 6年 3月31日まで

一般社団法人 日本電子回路工業会

(単位：円)

| 科 目                 | ダントツものづくり<br>推進本部 | 事業本部        | 管理本部          | 合計           |
|---------------------|-------------------|-------------|---------------|--------------|
| <b>I 事業活動収支の部</b>   |                   |             |               |              |
| 1. 事業活動収入           |                   |             |               |              |
| 入会金収入               | 0                 | 0           | 390,000       | 390,000      |
| 会費収入                | 0                 | 0           | 72,913,500    | 72,913,500   |
| 均等割会費               | 0                 | 0           | 53,155,500    | 53,155,500   |
| 規模別会費               | 0                 | 0           | 14,565,000    | 14,565,000   |
| 臨時会費                | 0                 | 0           | 4,641,000     | 4,641,000    |
| その他会費               | 0                 | 0           | 552,000       | 552,000      |
| 事業収入                | 12,461,835        | 380,551,593 | 57,780,968    | 450,794,396  |
| 一般図書収入              | 0                 | 2,039,100   | 232,472       | 2,271,572    |
| 教育図書収入              | 0                 | 171,600     | 1,607,014     | 1,778,614    |
| 規格図書収入              | 0                 | 598,200     | 0             | 598,200      |
| 受講料収入               | 385,000           | 20,193,000  | 2,006,000     | 22,584,000   |
| 検定料収入               | 0                 | 2,372,000   | 1,310,000     | 3,682,000    |
| コンサルタント資格登録収入       | 0                 | 225,000     | 0             | 225,000      |
| 教育指導収入              | 12,076,835        | 0           | 0             | 12,076,835   |
| 広告料収入               | 0                 | 5,312,996   | 7,936,500     | 13,249,496   |
| 出展料収入               | 0                 | 340,683,200 | 0             | 340,683,200  |
| 展示会関連収入             | 0                 | 8,956,497   | 0             | 8,956,497    |
| 会館管理収入              | 0                 | 0           | 43,952,982    | 43,952,982   |
| その他収入               | 0                 | 0           | 736,000       | 736,000      |
| 受取助成金等              | 0                 | 0           | 479,043       | 479,043      |
| 雑収入                 | 0                 | 0           | 5,403         | 5,403        |
| 事業活動収入計             | 12,461,835        | 380,551,593 | 131,568,914   | 524,582,342  |
| 2. 事業活動支出           |                   |             |               |              |
| 事業費支出               | 46,355,526        | 361,839,480 | 105,389,144   | 513,584,150  |
| 給料手当                | 1,746,250         | 57,961,237  | 27,068,998    | 86,776,485   |
| 退職給付費用              | 425,231           | 364,877     | 36,172,324    | 36,962,432   |
| 福利厚生費               | 2,129,453         | 8,327,967   | 4,595,174     | 15,052,594   |
| 旅費交通費               | 9,017,542         | 2,655,495   | 2,015,493     | 13,688,530   |
| 会議費                 | 15,000            | 286,768     | 1,635,158     | 1,936,926    |
| 印刷製本費               | 473,121           | 374,272     | 5,334,500     | 6,181,893    |
| 通信運搬費               | 5,514             | 300,335     | 126,904       | 432,753      |
| 諸謝金                 | 8,177,000         | 7,563,860   | 4,662,800     | 20,403,660   |
| 事務委託費               | 24,366,415        | 7,120,699   | 4,360,404     | 35,847,518   |
| 運営諸費                | 0                 | 276,740,851 | 0             | 276,740,851  |
| 回路会館管理費             | 0                 | 0           | 19,252,657    | 19,252,657   |
| 雑費                  | 0                 | 143,119     | 164,732       | 307,851      |
| 管理費支出               | 0                 | 0           | 73,043,396    | 73,043,396   |
| 給料手当                | 0                 | 0           | 21,503,195    | 21,503,195   |
| 退職給付費用              | 0                 | 0           | 3,864,444     | 3,864,444    |
| 福利厚生費               | 0                 | 0           | 4,276,006     | 4,276,006    |
| 旅費交通費               | 0                 | 0           | 287,546       | 287,546      |
| 会議費                 | 0                 | 0           | 5,279,329     | 5,279,329    |
| 印刷製本費               | 0                 | 0           | 625,122       | 625,122      |
| 通信運搬費               | 0                 | 0           | 2,147,627     | 2,147,627    |
| 諸謝金                 | 0                 | 0           | 330,000       | 330,000      |
| 事務委託費               | 0                 | 0           | 1,322,916     | 1,322,916    |
| 光熱水料費               | 0                 | 0           | 467,970       | 467,970      |
| 消耗品費                | 0                 | 0           | 510,813       | 510,813      |
| 事務所管理費              | 0                 | 0           | 11,877,475    | 11,877,475   |
| 事務合理化費              | 0                 | 0           | 7,165,136     | 7,165,136    |
| 租税公課                | 0                 | 0           | 12,136,520    | 12,136,520   |
| 雑費                  | 0                 | 0           | 1,249,297     | 1,249,297    |
| 法人税等支払額             | 0                 | 0           | 70,000        | 70,000       |
| 事業活動支出計             | 46,355,526        | 361,839,480 | 178,502,540   | 586,697,546  |
| 小計                  | △ 33,893,691      | 18,712,113  | △ 46,933,626  | △ 62,115,204 |
| 事業活動収支差額            | △ 33,893,691      | 18,712,113  | △ 46,933,626  | △ 62,115,204 |
| <b>II 投資活動収支の部</b>  |                   |             |               |              |
| 1. 投資活動収入           |                   |             |               |              |
| 特定資産取崩収入            | 143,019           | 295,021     | 39,463,756    | 39,901,796   |
| 退職給付引当資産取崩収入        | 143,019           | 295,021     | 39,463,756    | 39,901,796   |
| 投資活動収入計             | 143,019           | 295,021     | 39,463,756    | 39,901,796   |
| 2. 投資活動支出           |                   |             |               |              |
| 投資活動支出計             | 0                 | 0           | 0             | 0            |
| 投資活動収支差額            | 143,019           | 295,021     | 39,463,756    | 39,901,796   |
| <b>III 財務活動収支の部</b> |                   |             |               |              |
| 1. 財務活動収入           |                   |             |               |              |
| 財務活動収入計             | 0                 | 0           | 0             | 0            |
| 2. 財務活動支出           |                   |             |               |              |
| 借入金返済支出             | 0                 | 0           | 33,360,000    | 33,360,000   |
| 短期借入金返済支出           | 0                 | 0           | 33,360,000    | 33,360,000   |
| 財務活動支出計             | 0                 | 0           | 33,360,000    | 33,360,000   |
| 財務活動収支差額            | 0                 | 0           | △ 33,360,000  | △ 33,360,000 |
| 当期収支差額              | △ 33,750,672      | 19,007,134  | △ 40,829,870  | △ 55,573,408 |
| 前期繰越収支差額            | △ 431,824,551     | 846,651,455 | △ 362,686,090 | 52,140,814   |
| 次期繰越収支差額            | △ 465,575,223     | 865,658,589 | △ 403,515,960 | △ 3,432,594  |

## 令和5年度事業報告書

|            |                                  |    |
|------------|----------------------------------|----|
| <b>第1.</b> | <b>経営企画室</b>                     |    |
| 1-1        | 活動内容                             | 19 |
| <b>第2.</b> | <b>ダントツものづくり推進本部</b>             |    |
| 2-1        | 技術経営戦略委員会活動報告                    | 19 |
| (1)        | 技術経営戦略委員会                        | 19 |
| <b>第3.</b> | <b>事業本部</b>                      |    |
| 3-1        | 電子回路・ユーザ連携強化                     | 22 |
| 3-2        | 展示会企画・運営事業                       | 22 |
| 3-3        | 電子機器トータルソリューション展2023             | 22 |
| 3-4        | 国際事業                             | 24 |
| (1)        | HKPCA Show 2023 (深圳) への協力        | 24 |
| (2)        | TPCA Show 2023 (深圳) への協力         | 25 |
| (3)        | KPCA Show 2023 (仁川) への協力         | 25 |
| (4)        | IPCA Expo 2023 (インド) への協力        | 25 |
| (5)        | TPCA Show 2023 (台北) への協力         | 25 |
| (6)        | 日中電子回路秋季大会(深圳)への協力               | 25 |
| (7)        | 第16回電子回路世界大会(ECWC-16)への協力        | 25 |
| (8)        | WECC会議(東京)開催への協力                 | 25 |
| (9)        | WECC会議(WEB)への参加協力                | 25 |
| 3-5        | 環境安全の推進                          | 25 |
| (1)        | 国内外の環境関連法規制の情報収集と提供              | 26 |
| (2)        | 労働安全衛生活動の取組支援の強化                 | 26 |
| 3-6        | 業界の実態把握及び将来動向調査                  | 27 |
| (1)        | 調査委員会                            | 27 |
| (2)        | 他団体統計資料作成への協力                    | 27 |
| (3)        | 国内各種統計の整理と情報提供                   | 27 |
| 3-7        | 標準化事業活動報告                        | 27 |
| (1)        | 標準化推進会議                          | 27 |
| (2)        | UL 対応会議 (796/796F改定事案 (ASP) 等)   | 29 |
| 3-8        | PWBコンサルタント/PWBインストラクタ1級・準1級・2級検定 | 29 |
| (1)        | PWBコンサルタント検定試験                   | 29 |
| (2)        | PWBインストラクタ1級検定試験                 | 29 |
| (3)        | PWBインストラクタ準1級検定試験                | 29 |
| (4)        | PWBインストラクタ2級検定試験                 | 29 |
| <b>第4.</b> | <b>管理本部</b>                      |    |
| 4-1        | 東京(埼玉・千葉・茨城)分科会                  | 30 |
| 4-2        | 神奈川分科会                           | 30 |
| 4-3        | 長野分科会                            | 30 |
| 4-4        | 中部分科会                            | 31 |

|      |  |    |
|------|--|----|
| 4-5  | 関西分科会  | 31 |
| 4-6  | 設計委員会  | 31 |
| 4-7  | ドリル委員会   | 32 |
| 4-8  | めっき委員会   | 32 |
| 4-9  | 金型委員会  | 33 |
| 4-10 | 実装委員会  | 33 |
| 4-11 | 基板材料委員会  | 34 |
| 4-12 | 資機材委員会   | 34 |
| 4-13 | 電子回路営業士資格者の資質向上  | 34 |
|      | (1) 資格フォローアップセミナー  | 34 |
|      | (2) 電子回路営業ハンドブック (含 設計・製造の基礎知識)  | 35 |
|      | (3) 電子回路営業士講習会   | 35 |
| 4-14 | 電子回路営業職業能力検定   | 35 |
|      | (1) 電子回路営業職業能力検定試験   | 35 |
|      | (2) 検定試験問題作成委員会  | 35 |
| 4-15 | プリント配線板製造技能検定 (国家検定) への協力  | 36 |
| 4-16 | BCP/BCM定着の推進   | 36 |
| 4-17 | 広報活動   | 36 |
|      | (1) 機関誌『JPCA NEWS』の発行  | 36 |
|      | (2) 『JPCA 公式サイト』『会員専用サイト』『JPCA公式X (旧Twitter)』<br>『JPCA公式YouTubeチャンネル』を活用した情報提供 | 36 |
|      | (3) 業界活動に関する情報提供   | 37 |
| 4-18 | 第11回定時社員総会、臨時社員総会、理事会の開催   | 38 |
| 4-19 | 会員名簿令和5年度版の作成  | 42 |
| 4-20 | 回路会館の維持・管理   | 42 |
| 4-21 | 新年賀詞交歓会の開催   | 42 |
| 4-22 | 研修会の開催   | 42 |
| 4-23 | オンライン勉強会の開催  | 42 |
| 4-24 | 電子回路企業年金基金、電子回路健康保険組合、<br>一般社団法人エレクトロニクス実装学会への協力                               | 42 |
| 4-25 | 関係官公庁・団体との連携強化   | 42 |
| 4-26 | 証明書発行  | 43 |
|      | 令和5年度 一般社団法人日本電子回路工業会役員名簿  | 44 |
|      | 令和5年度 一般社団法人日本電子回路工業会の主な業務実績一覧   | 45 |

## 第 1. 経営企画室

### 1-1 活動内容

コロナ禍で大きく影響を受けた事業収支の改善を図るため、業務の効率化や事業内容の見直しに加え、今後取り組む事業に関する検討を行った。

また、昨年度にキックオフした次世代部会を以下のとおり開催するとともに、今後の事業計画の策定などを行った。

6月13日(火) 「小林会長と語る会」(参加17名)

11月30日(木) 「AI活用とVE提案による生産性改善」(参加11名)

2月16日(金) 「事業承継3つのポイント」(参加13名)

## 第 2. ダントツものづくり推進本部

### 2-1 技術経営戦略委員会活動報告

#### (1) 技術経営戦略委員会

生産・品質向上による電子回路基板製造の国際競争力強化を目的として、「現場改善指導者・デジタルものづくり人財育成」、「ものづくり改善研究部会」及び「新生産システム開発部会」の活動を超高効率電子回路生産システム(E-ESMAP)研究会に委託して推進している。

「現場改善指導者・デジタルものづくり人財育成」については、2015年度から2年間「経済産業省カイゼン指導者育成事業」、2017年度から3年間「同スマートモノづくり応援隊事業」を行い、さらに2020年度からは3か年事業として、経済産業省より「第四次産業革命スキル習得講座」の認定・厚生労働省より「専門実践教育訓練講座」の指定を受けて事業に取り組んできた。そして今年度に開始した新たな3か年事業についても、これまで同様に経済産業省による「第四次産業革命スキル習得講座」の再認定と厚生労働省による「専門実践教育訓練講座」の再指定を受け、今年度はその初年度事業として「第9期JPCAものづくりアカデミー電子回路製造プロセスデジタル人財育成講座」を開校して事業を実施した。

「ものづくり改善研究部会」は、製造現場(業界に適応する電子回路基板生産方式)の開発・研究を通じて現場改善、整流化を推進することを目的としており、「新生産システム開発部会」は、製造設備及び材料など技術面から生産・品質向上のための開発・研究を進めることで自動化生産・品質向上を図ることを目的としている。今年度は、生産現場での良い流れ作り、IoT利活用、自働化・ロボット化、カラクリ活用、実践的管理会計や生産シミュレーションの導入促進等についての具体的な取組について現地直接指導を行った。また、JPCA会員のDX(デジタルトランスフォーメーション)化を促進する勉強会に加え、品質を向上させるために現場で発生する問題を解決するための考え方やアプローチ方法の習得を目指す6 $\Sigma$ (シグマ)品質管理基礎講座等を開講し、従業員や経営者への普及活動に努めた。

① JPCA 品質管理基礎・中級講座

開講日：4月7日・14日・21日・28日（すべて金曜日）

場所：オンライン（最終日のみ回路会館でのスクーリング）

受講生数：11名（品質保証を担当する中核社員等）

短期集中オンライン講座として4日間の座学と演習でダントツ製品品質、6 $\Sigma$ （シグマ）品質のための手法習得に取り組んだ。最終日にはスクーリング形式でピーナッツ演習や受講生・講師、アカデミー正副校長を交えた交流意見交換会を実施し、品質管理に関する解決策の模索や様々な悩みの共有等を行った。

② 2024年度品質管理講座開講前オリエンテーション及び入門基礎講座

・オリエンテーション

開催日：2月16日（金）

場所：オンライン

参加者数：22名（12社）

2024年度に開講を予定している「JPCA 品質管理基礎・中級講座」の講座イメージの共有と受講説明を兼ねて開催した。併せて同じく来年度に開講する「第10期JPCAものづくりアカデミー」の受講生募集についても説明を行った。

・品質管理入門基礎（トライアル無償）講座

開催日：3月29日（金）

場所：オンライン

参加者数：36名（15社）

「JPCA 品質管理基礎・中級講座」を受講するにあたって必要となる基礎知識・考え方・手法を専門家がオンラインで解説した。本講座は受講準備・トライアルの位置づけであるため、無償で実施した。

③ 第9期JPCAものづくりアカデミー及び現場改善指導コンサルティング

1) JPCAものづくりアカデミー電子回路製造プロセスデジタル人財育成講座

開講期間：7月14日（金）～12月5日（火）（座学＋現場実習）

場所：回路会館、企業の製造現場等

受講生数：18名（中核・幹部社員等）

今年度事業である第9期講座には各社の現役中核・幹部社員等18名の参加を得て、13日間に亘る座学と現場改善実習OJT研修（各受講生が所属する企業の製造などの事業現場：15工場・事業所）を通じて生産性向上のための手法を教授した。2020年度からのものづくりデジタル人財育成強化の方針に基づき、特に今年度は、生産シミュレーション・自動化教育講座の他、工程設計のためのプラレール演習IoT習得講座を新設するとともに、品質保証講座に重点を置いて実施した。

2) 修了生対象生産シミュレーションフォローアップ勉強会

デジタル人財育成強化の一環として、第6期～9期修了生を対象とした

フォローアップ勉強会を3月21日(木)に開催した。同勉強会では、生産シミュレーターの操作方法の再習得、現場実践のための支援、アカデミー修了生間の交流意見交換等を行った。

### 3) 現場改善指導コンサルティング

昨年度実績である16社(21事業所・工場)延べ90回と同程度となる14社(16事業所・工場)延べ85回の改善指導コンサルティング(専門家現場派遣)を行った。なお、長引く在庫調整、需要低迷、円安・物価高騰、人手不足、賃金上昇、材料調達難など、全般的に事業環境が困難な状況下にあっても、本事業を継続して活用しているいくつかの事業所では、2倍程度の生産性向上、3割強のリードタイム削減、原価低減効果による10%を超える利益率、過去最高の売上など、目覚ましい経営的效果が現れていることが分かった。このことにより本事業による更なる生産革新の重要性が一層理解され、また今後の進展に期待が高まった。

### ④ JPCA ものづくり大賞 改善取組事例発表・表彰(第7回)

2月1日(木)に回路会館で今年度もオンラインとのハイブリッド方式で開催し、過去最多となる143名が参加した。今年は4社(5事業所)から6件のエントリーがあり、JPCA ものづくりアカデミー修了生が会場で5件、オンラインで1件の改善取組事例を発表した。新宅純二郎(東京大学大学院経済学研究科教授)を委員長とする審査委員会が受賞者の選考を行い、以下の通り各賞を授与した。

#### JPCA ものづくり大賞:

- ・(株)愛工機器製作所 コア加工事業部 春日井工場  
『工期短縮と慢性不良の改善』

#### JPCA 準ものづくり大賞(2件):

- ・(株)京写 九州工場  
『トヨタ生産方式導入によるものづくり改善活動』
- ・太陽インキ製造(株) 埼玉工場  
『アカデミーでの学びを活用した改善活動』

#### JPCA ものづくり大賞審査委員長賞(2件):

- ・(株)愛工機器製作所 中津川工場  
『外注業務の改善～払出・受入作業の問題点を抽出し改善を行う～』
- ・板橋精機(株) 玉造工場②  
『デンソー小島さん指摘:ロボット導入必要改善継続4年目  
外形トリミングにて発生する端面バリ改善活動  
-インテグレーター・スケジュールで決めないロボット導入準備作業の一例-』

#### JPCA ものづくり大賞審査委員特別賞(1件):

- ・板橋精機(株) 玉造工場①  
『金型置場の改善活動  
-原価低減以前の「社員の安心」が最重要の小林会長に続け-』

### 第3. 事業本部

#### 3-1 電子回路・ユーザ連携強化

電子回路・ユーザ連携強化に向けて、関連業界団体との連携を強化するとともに、メールマガジンの配信や機関誌への広告掲載、各種展示会におけるプロモーション活動などを実施した。

#### 3-2 展示会企画・運営事業

「電子機器トータルソリューション展 2023」は、当工業会主催の JPCA Show に加え、一般社団法人エレクトロニクス実装学会主催のマイクロエレクトロニクスショー、一般社団法人日本ロボット工業会主催の JISSO PROTEC、その他 SDGs デバイス展、WIRE Japan Show、Electronics Component & Unit Show、E-Textile/Wearable、Smart Sensing、無人化ソリューション展、Edge Computing、interOpto、Imaging Japan 等で構成した。開催にあたっては、これら展示会共催団体を委員として含む「展示会運営委員会」、「展示会企画委員会」を中心に、国内外ユーザ・用途先、周辺産業を広く呼び込むイベントとなるよう、運営・企画調整、開催等に関する審議・検討を行った。

#### 3-3 電子機器トータルソリューション展 2023

5月31日（水）～6月2日（金）、東京ビッグサイト東展示棟で開催した。

##### ① 開催規模

出展者数：517社（1,273小間）

来場者数：48,018名

コロナ禍により、これまで数年に亘って展示会規模の縮小を余儀なくされていたが、昨年後半からようやくコロナ禍終息の兆しが現れたことから出展、来場ともに増やすことができ、最終的にはコロナ禍の直前の2019年規模（出展者数507社、1,372小間、来場者数44,110名）を回復した。

##### ② 基調講演

「SDGs 電子デバイス」「半導体/パッケージ」「SiC パワー半導体」「自動車」「ロボット・自動化」「無人化/IoT」「半導体の未来」「日本の半導体戦略」「ウェアラブル/E-Textile」をテーマに毎日3講演、計9講演を行った。

##### ③ 特別プログラム

###### ・ JPCA 創立 60 周年記念特別講演

JPCA 創立 60 周年を記念し、会員/非会員にかかわらず聴講料を無料とし、「電子機器の歴史/展望」「空飛ぶ自動車」「半導体/実装技術」をテーマに毎日1講演、計3講演を行った。

###### ・ 出展者交流会

出展者間のネットワーキングを通じて展示会への出展効果を高めることを目的として、今展示会では、新しいネットワーク形成の場として6月1日（木）に展示ホール内で「出展者交流会」を開催した。



- ・主催者テーマ展示
 

2019 年以來、4 年ぶりの開催となる「主催者テーマ展示」では、先進技術がより身近に感じられ、生活に変化をもたらすユニークな製品、興味が湧いてくる製品を多数展示し、さらに(株)産業タイムズ社の特別協力を得て、「電子デバイス産業新聞」に特集記事を掲載した。
- ・ウェアラブル製品デモンストレーション展示
 

さらなる市場拡大が見込まれ注目度の高い「ウェアラブル」製品のデモンストレーション展示および VR ゴーグルの分解品展示を行い、ブースを訪れた来場者に「ウェアラブル」の技術を見て触れて、より身近に感じる機会を提供した。
- ・基板製造プロセス展示
 

プリント配線板の基礎的な情報提供を目的として、用途並びに製造プロセス、及び関連する出展企業をわかりやすくまとめたパネルによる展示を行った。併せて同展示内容を本展のウェブサイトにも掲載した。
- ・実装体験コーナー
 

工作キットを用いて簡単なはんだ付けを体験できるコーナーを設置した。半導体関連企業の新入社員や製造に携わる機会の少ない部署の社員等が同コーナーではんだ付けを体験した。
- ・交流プラザ
 

学生の来場者に向けて、展示会を楽しむための「みどころ紹介」や学生の来場を積極的に受け付けている「出展企業情報」を提供した。また、希望者を募り、会場内のガイドツアー等を実施した。
- ・相談コーナー
 

来場者の電子回路基板、電子回路実装、基板材料、専門加工（めっき、穴あけ、設計、打ち抜き／プレス等）、製造装置、センサ、E-Textile、等に関する技術的な相談に応じるブースを設置した。JPCA コンサルタント認定事業 WG 委員が相談員となり、来場者による個別の相談に対応した。
- ・ブースコンテスト
 

来場者の投票により、ナイスデザイン賞（ブース装飾のデザインが対象）、ベスト展示賞（展示内容の分かりやすさ、見やすさが対象）、特別審査員賞（パッケージブース出展者が対象）をそれぞれ決定し、6 月 2 日（金）に発表するとともに表彰式を実施した。

<ナイスデザイン賞><ベスト展示賞>※ダブル受賞

  - ・太陽インキ製造株式会社

<特別審査員賞>

  - ・チューリップ株式会社
- ・スタンプラリー
 

スポンサー企業ブースを対象に実施し、完走者に記念品（出展者および JPCA 提供の各種ノベルティ）を進呈した。

### ③ 第19回 JPCA 賞（アワード）

JPCA 賞は、出展者からの応募内容の「独創性（独自性・オリジナリティ）」、「産業界での発展性・将来性」、「信頼性」、「時世の適合性」を審査基準として、電子回路技術及び産業の進歩発展に顕著な製品・技術への表彰制度として 2005 年より実施している。本年も学識経験者並びに新聞・雑誌編集者の委員で構成する選考委員会（委員長：加藤福岡大学客員教授）が、出展者からの応募 17 件を審査して JPCA 賞として 6 件、JPCA 奨励賞として 2 件の製品・技術を選考し、5 月 31 日（水）に以下を対象に授賞式を行った。

#### <JPCA 賞>

- ・アドバンスト・パッケージ基板向け次世代露光機「UX-58112SC」（ウシオ電機株式会社）
- ・銅炭素複合材料による次世代オプトエレクトロニクスデバイスの放熱設計の展開（UBE 株式会社）
- ・大口径ビア／高速伝送用途／次世代 FOWLP および FOPLP 向け半導体パッケージ基板用 硫酸銅めっき添加剤（奥野製薬工業株式会社）
- ・高密着性を発現する界面分子結合材「MOLTIGHT IMB」（JSR 株式会社）
- ・次世代半導体パッケージの再配線層（RDL）に適した新しい感光性絶縁フィルム（太陽インキ製造株式会社）
- ・次世代高誘電率 BT レジン積層板材料「HL 9 2 0 / GHP L - 9 2 0 シリーズ」（三菱ガス化学株式会社）

#### <JPCA 奨励賞>

- ・プラズマ処理による表面改質特性の長期保持技術（株式会社魁半導体）
- ・エレキとメカを融合した基板設計 CAD の EMC 検証ツール“業界初”「3D EMC Adviser」の開発（株式会社図研）

### ④ その他

スポンサープログラムを充実させて 16 社のスポンサーを獲得するとともに、ダントツモノづくりセミナー、ロードマップセミナーを含む「標準化セミナー」に加えて、共催者等も各種のセミナーを実施し、多くの聴講者を集めた。

## 3-4 国際事業

国際事業委員会では、コロナ禍以前の活動に戻り WECC（世界電子回路業界団体協議会）関係団体が主催する展示会・他行事に参加するとともに、各団体の展示会への協力を行った。また、「電子機器トータルソリューション展 2023」に WECC 加盟団体が一堂に会し、香港線路板協会（HKPCA）主催で WECC 会議等を実施するにあたって各種協力を行った。

### （1）HKPCA Show 2023（深圳）への協力

香港線路板協会（HKPCA）が主催する国際電子回路（華南）展覧会 2023（HKPCA Show）（5 月 24 日（水）～26 日（金）：Shenzhen World Exhibition

& Convention Center) の開催告知協力、開催結果報告を行った。

(2) TPCA Show 2023 (深圳) への協力

台湾電路板協会 (TPCA) が主催する TPCA Show 2023 (6月27日(火)～29日(木): Shenzhen World Exhibition & Convention Center) の開催告知協力、開催結果報告を行った。

(3) KPCA Show 2023 (仁川) への協力

韓国電子回路産業協会 (KPCA) が主催する KPCA Show 2023 (9月6日(水)～9日(金): Songdo Cvensia) の開催告知協力、開催結果報告を行った。

(4) IPCA Expo 2023 (インド) への協力

Electronica India/Productronica India との併催でインド電子回路工業会 (IPCA) が主催する IPCA Expo 2023 (9月13日(水)～15日(金): Bangalore International Exhibition Center) の開催告知協力を行った。

(5) TPCA Show 2023 (台北) への協力

台湾電路板協会 (TPCA) が主催する TPCA Show 2022 (10月25日(水)～27日(金): 台北世界貿易中心南港展覽館) の開催告知協力、開会式及びレセプションへの参加と開催結果報告等を行った。

(6) 日中電子回路秋季大会 (深圳) への協力

JPCA と CPCA が共催する日中電子回路秋季大会 (11月7日(火)・8日(水): DoubleTree by Hilton Hotel Shenzhen Airport) の開会式での特別講演、レセプションへの参加並びに会員企業個別講演への協力を行った。

(7) 第16回電子回路世界大会 (ECWC-16) への協力

米国電子回路協会 (IPC) が主催する IPC APEX Expo 並びに電子回路世界大会 (2024年4月9日(火)～11日(木): アナハイム) の開催告知、論文募集への協力を行った。

(8) WECC 会議 (東京) 開催への協力

電子機器トータルソリューション展 2023 (5月31日(水)～6月2日(金): 東京ビッグサイト) の開催に併せて6月1日(木)に HKPCA 主催による WECC 会議と昼食会を展示会会場で開催するにあたって各種協力を行うとともに、コロナ禍の影響を中心に各国との意見交換を行った。

(9) WECC 会議 (WEB) への参加協力

HKPCA 主催の WECC 会議 (WEB) (12月14日(木) 19:00 (香港時間)～) に参加し、意見交換を行った。

### 3-5 環境安全の推進

EHS (Environment, Health and Safety/環境、健康、そして安全) への取組は、個別企業活動の延長線上において、業界としても担うべき社会的な責任の一環として不可欠なものとなっている。そこで、環境委員会と労働安全衛生委員会では我が国電子回路産業における EHS 向上による社会的な責任を果たすべく、次の活動を行った。

## (1) 国内外の環境関連法規制の情報収集と提供

- ① 電子回路に関する製品含有化学物質管理への対応として、含有物質情報管理の背景となる法規制などに関する情報提供を行った。
- ② 電子回路に関する海外の環境規制への対応として、国内外の関係団体との連携を強化し、情報入手を図り、入手した情報の妥当性検証、影響評価のうえ、今後の対応を検討した。特に EU において、今後、PFAS（ペルフルオロアルキル化合物、ポリフルオロアルキル化合物の総称）の製造、使用、上市が禁じられ、PFAS を含有する混合物、成形品の上市が禁止される等 PFAS 全般を対象とする規制案の検討が進められていることから、電子・電気機器製造業全体への影響について他団体とも情報交換を行い、工業会として会員企業への影響について把握するためのアンケート調査を実施した。さらに、この結果を取りまとめ、本件に関して EU 化学品庁（ECHA）がパブリックコメントを募集していたことから、9 月末に PTFE 系の配線板材料、配線板の期限延長（12 年）を訴求する内容でこれに意見を提出した。
- ③ カーボンニュートラルの実現に向けた対応について業界全体でのボトムアップを目指し、情報交換を継続実施した。

## (2) 労働安全衛生活動の取組支援の強化

- ① 2008 年からの継続事業である「JPCA 会員企業における労働災害調査」を実施し、労働災害の発生状況の調査・集計を行った。また、昨今、製造現場での火災事故が発生しているため、工業会会員企業の火災事故発生状況及び防火対策の現状について調査する「防火対策調査」も継続実施した。両調査結果は理事会に報告するとともに、JPCA 会員サイトの「活動情報」にある「労働安全衛生委員会のページ」に掲載し、業界が抱える問題と課題について情報提供を行った。また、地球温暖化による気象災害、地震、火災、爆発事故等が企業の事業運営にさまざまな影響を及ぼすことから、会員企業に発生した重大災害情報を共有して今後に備えることを目的とした「重大災害情報伝達システム」についても運用を継続した。
- ② 2024 年 4 月から、化学物質を製造し、又は取り扱う事業場については、化学物質管理者（安衛則第 12 条の 5）を選任し、化学物質に関わるリスクアセスメントの実施管理等、化学物質の管理に係る技術的事項を管理させる必要がある。このため、化学物質管理者の選任等で支障が生じることがないように、受講することにより化学物質管理者としての資格を取得できる講習会（化学物質管理者講習に準ずる講習会）を会員企業を対象に以下の通り実施した。
  - ・ 第 1 回講習会 日時： 8 月 3 日（木） 10：00～17：00  
場所：回路会館 参加者：41 名
  - ・ 第 2 回講習会 日時： 10 月 17 日（火）10：00～17：00  
場所：回路会館 参加者：19 名

### 3-6 業界の実態把握及び将来動向調査

我が国の電子回路産業の実態を調査することで産業構造を明らかにし、当業界の発展に資するための基礎資料を作成することを目的に、調査委員会では次の事業を行った。

#### (1) 調査委員会

2022年1月から12月までにおける実態を調査するため、非会員を含めた関係企業に調査票を配付する等を通じて分析を行い、結果は『日本の電子回路産業-2023-』として整理して12月に発行した。ただし、近年、競争法の運用や各企業における情報管理がより厳格化している状況等を踏まえて検討した結果、今回の報告書から、「電子回路調査」における「翌年の計画・生産予測」と「財務状況」、そして「基板材料調査」及び「金属はく調査」を公表対象外とすることとした。

#### (2) 他団体統計資料作成への協力

WECCは、世界の電子回路基板の国別・種類別統計データを集めたWECC統計を作成し、これを毎年発表している。これに対して、本年も日本国内の電子回路基板の生産額データを提供した。また、電子情報産業の世界生産見通し等を作成している一般社団法人電子情報技術産業協会（JEITA）に対してもデータを提供した。

#### (3) 国内各種統計の整理と情報提供

「経済産業省生産動態統計」における電子回路基板および電子回路実装基板の各項目、「財務省輸出入統計」におけるプリント配線板の各項目について、毎月の公表数値データを整理してJPCA NEWS等に掲載した。

### 3-7 標準化事業活動報告

#### (1) 標準化推進会議

2022年11月に「標準化事業諮問会議」と「標準化推進委員会」とを統合し、標準化に関する重要事項を議論する場として新たに「標準化推進会議」を設置した。今年度は、この第二回目となる会議を9月に開催し、全体課題への取組状況や各WG活動の推進状況の確認、今後の活動の進め方等について議論を行った。

##### ① ロードマップ事業

注目の高まるEVや半導体パッケージ用基板分野の記載を充実させた「2023年度版プリント配線板技術ロードマップ」を5月に発行した。さらに関連セミナーを以下の日程で3回開催し、非会員を含め累計483名の聴講者を集めた。

- ・電子機器トータルソリューション展 2023 会場(5月31日(水)～6月1日(木))
- ・回路会館(9月11日(月))
- ・回路会館(3月25日(月))

なお、回路会館でのセミナーでは、特にガラス・サブストレート特集としてテーマを設定した。

## ② コンサルタント認定／育成事業

JPCA 検定制度 PWB コンサルタント検定試験及び PWB インストラクタ 1 級・準 1 級・2 級検定試験を実施した。

※詳細は、「3-8 PWB コンサルタント／PWB インストラクタ 1 級・準 1 級・2 級検定の実施」に記載。

また、電子機器トータルソリューション展において、来場者の展示会及び技術的な疑問に答えるための「ヨロズ相談室」を実施した。また、インストラクタ 2 級検定試験の周知・普及（会員企業における社員教育への導入等）のため、会員代表者宛にインストラクタ検定制度の PR ポスター送付等を行った。

## ③ 製品安全 WG

電子機器トータルソリューション展で実務者向けの最新の UL 規格に関するセミナーを開催し、製品安全関連規格に関する情勢変化に関心を有する 22 名の参加を得た。また、UL を含む海外認証関連の負担緩和については、従来から設定している UL 対応会議での活動に委ねることとした。

## ④ 熱関連標準化 WG

2021 年 1 月号から 12 月号まで JPCA NEWS に連載していた「あなたに伝わる熱コラム～エレクトロニクス技術者のための熱ガイドブック Vol.0 熱とは何か～」の続編となる新たな連載を 2023 年 2 月号から 12 月号まで隔月で掲載した。また、6 月の電子機器トータルソリューション展で開催したセミナーは 44 名が受講した。なお、本WGについては、これまでの活動で当初の目的を完了したため、12 月末から当面、活動を休眠することとした。

## ⑤ 高信頼性車載用電子回路基板評価基準 WG

前年度から継続していたガイドライン作成作業については、パブリックコメントの実施を経て 5 月に以下の 2 点を発行した。さらに、電子機器トータルソリューション展ではこれらガイドラインの解説動画セミナーを実施し、計 63 名の参加を得た。

- ・車載電子機器向け電子回路基板の環境試験前の前処理ガイドライン (JPCA-KAE01)
- ・車載電子機器向け電子回路基板のスクリーニング試験およびトレサビリティガイドライン (JPCA-KAE02)

ガイドライン発行以降は、マイクロビア基板の熱ストレスに対する実際の信頼性検証について引き続き検討を続けた。

## ⑥ E-Textile WG

E-Textile およびウェアラブル関連事業に従事する、あるいは関心の高い関係者にて、E-Textile の出口／アプリケーションの策定を目指すワイガヤ座談会を(株)国際電気通信基礎技術研究所の見学会とあわせて 4 月に開催し、

E-Textile の活用例を共有するとともに意見交換を行った。

6 月には電子機器トータルソリューション展で E-Textile/Wearable セミナーを開催し、14 名が受講した。

E-Textile に関する米国電子回路協会 (IPC) との合同規格の策定については、IPC D-72A 委員会 (E-Textile WG 委員も参加) においてガイドラインを策定中という状態が長期間続いている。この進捗について IPC 側から前向きな回答が得られない状況であるため、当方の意向を伝えた上で JPCA 独自規格の発行検討を進めることとした。

## (2) UL 対応会議 (796/796F 改定事案 (ASP) 等)

2022 年 1 月発効の UL 通達 (ASP) への対応を含め、UL 認証の維持負担緩和に関する検討を実施した (委員会開催 4 回)。さらに認証申請者の規格に対する理解を深めるために、UL Japan との意見交換会を 2 回開催 (6 月 1 日 (木)、2 月 15 日 (木)) した。認証に関しては、取引先から過剰と思える項目等の取得を要請されることも多いと聞いており、認証取得最適化を交渉し易くするための環境整備についても検討を行った。

## 3-8 PWB コンサルタント/PWB インストラクタ 1 級・準 1 級・2 級検定

以下の通り検定試験を実施し、合格者には合格証書、資格登録者には資格証を付与した。この結果、PWB コンサルタント、PWB インストラクタの累計登録者数はそれぞれ 42 名、864 名となった。

### (1) PWB コンサルタント検定試験

10 月 3 日 (火) : 東京会場 (対面)、受検者 : 5 名 (合格者 : 3 名)

### (2) PWB インストラクタ 1 級検定試験

10 月 3 日 (火) : 東京会場 (対面)、受検者 : 3 名 (合格者 : 2 名)

### (3) PWB インストラクタ 準 1 級検定試験

11 月 13 日 (月) : 東京会場 (対面)、受検者 : 19 名 (全員合格)

### (4) PWB インストラクタ 2 級検定試験

4 月 24 日 (水) : (オンライン)、受検者 : 58 名 (全員合格)

7 月 10 日 (月) : 東京会場 (対面)、受検者 : 19 名 (全員合格)

10 月 26 日 (火) : 東京会場 (ハイブリッド)、受検者 : 35 名 (全員合格)

また、資格所有者に対する活動として、本年度も PWB コンサルタント向けのスキルアップセミナーを 2 回開催した。

第 18 回 : 6 月 2 日 (金) (対面)

受講 37 名 (PWB コンサルタント資格登録者 13 名、PWB インストラクタ 1 級資格保有者 24 名がオブザーバ受講)

第 19 回 11 月 27 日 (月) (対面)

受講 19 名 (PWB コンサルタント資格登録者 11 名、PWB インストラクタ 1 級および準 1 級資格保有者 8 名がオブザーバ受講)

## 第4. 管理本部

### 4-1 東京（埼玉・千葉・茨城）分科会

オンラインと対面のハイブリッド方式で分科会を開催し、事業計画に基づく勉強会開催並びに理事会での決議報告、分科会意見収集、各社情報交換等を行った。

勉強会では、北川委員から UL 規格に関わる定期的な情報提供の他、JPCA 賛助会員となった(株)ウィルオブ・ワークから事業紹介を兼ねて人材採用に関する情報提供があった。なお、今期は工場見学を開催しないこととした。

具体的な事業は以下の通り。

#### ① 勉強会

1) 2月13日（水）（参加13名）

テーマ：「採用手法について」

講師：伊藤理恵氏（(株)ウィルオブ・ワーク 営業戦略推進グループマネージャー）

### 4-2 神奈川分科会

対面開催を中心に分科会を開催し、事業計画に基づき、理事会報告、各社情報交換等を行ったほか、分科会メンバーの工場見学を実施した。また、分科会活動の詳細及び今後の活動については、参加メンバーに要望を確認しつつ検討を行った。

工場見学の具体的な訪問先は以下の通り。

#### ① 工場見学

1)10月10日（火）（16名参加）

訪問先：(株)プリント電子研究所広野工場（福島県双葉郡）

訪問先：(株)メイコー福島工場（福島県双葉郡）

### 4-3 長野分科会

オンラインと対面のハイブリッド開催で分科会を開催し、事業計画に基づき、理事会報告、各社情報交換を実施した他、昨年に引き続き、中部と関西の二つの分科会と「3分科会合同会議」を開催して交流を図った。さらに、参加メンバーから会議内の意見交換やアンケート等を通じて要望を確認して検討を行った結果、工場見学を実施することとした。具体的な事業は以下の通り。

#### ① 3分科会合同会議（参加53社64名、うち長野分科会5社5名）

11月2日（木）に Party banquet hall Garden -KYOTO EKIMAE-を会場として中部・関西・長野の3分科会合同で開催した。54名のリアル参加に加え10名がオンライン参加し、各社の情報・意見を交換するとともに交流を図った。

#### ② 工場見学

1)12月4日（月）（参加13名）

訪問先：ユニオンツール(株)長岡工場（新潟県長岡市）



#### 4-4 中部分科会

対面開催を中心とするハイブリッド開催にて、事業計画に基づき、理事会報告、各社情報交換、工場見学、勉強会を実施した他、昨年に引き続き、長野分科会、関西分科会と3分科会合同会議を開催し交流を図った。具体的な事業は以下の通り。

① 3分科会合同会議（参加53社64名、うち中部分科会20名）

② 工場見学

1)9月28日（木）（参加20名）

訪問先：ダイドー(株)名古屋ロボット館（名古屋市）

③ 勉強会

1)7月26日（水）（参加者25名）

テーマ：「補助金の活用について」

講師：清水英範氏（清水経営支援事務所代表）

2)12月7日（木）（参加者17名）

テーマ：「採用手法に関して」

講師：荻原浩司氏（(株)ウィルオブ・ワーク営業戦略推進グループリーダー）

#### 4-5 関西分科会

オンラインと対面形式のハイブリッド形式で分科会を開催し、事業計画に基づき、理事会報告、各社意見情報交換、工場見学を実施した他、昨年に引き続き、長野分科会、中部分科会と3分科会合同会議を開催して交流を図った。

具体的な事業は以下の通り。

① 3分科会合同会議（参加53社64名、うち関西分科会30社36名）

② 工場見学

1)9月22日（金）（参加18名）

訪問先：関西リサイクルシステムズ(株)本社工場（枚方市）

#### 4-6 設計委員会

委員会への参加率向上を図るため、会議はリアルとWEBによるハイブリッド形式で開催した。また、期初に活動計画の共有を図り、昨今の経営課題・事業課題等についてディスカッション等を行い、セミナーや勉強会テーマの抽出を行った。

さらに中長期の計画について検討し、以下3つの活動について次年度以降に引き続き検討を深めることとした。

- ・ JPCA 非会員企業を含めた同業他社の経営層及び次期経営層との交流会
- ・ 若年技術者と中堅技術者に対する教育及びネットワーク構築機会の創出
- ・ 事業課題／技術課題をテーマにしたセミナーの開催

#### 4-7 ドリル委員会

事業計画に基づき委員会メンバーにとって実りあるものとなることを目的に WEB ミーティングを活用したハイブリッド方式で委員会活動を展開した。

勉強会と工場見学の詳細は以下のとおり。

##### ① 勉強会（参加 15 名）

1) 9 月 15 日（金）

テーマ：「環境規制によるエレクトロニクス業界への影響」

講師：青木正光氏（特定非営利活動法人日本環境技術推進機構(JETPA)理事）

##### ② 工場見学（参加 15 名）

1) 1 月 25 日（木）

訪問先：オムロン京都太陽㈱（京都市）

2) 1 月 26 日（金）

訪問先：関西リサイクルシステムズ㈱本社工場（大阪府枚方市）

#### 4-8 めっき委員会

今年度は委員会を全てリアル会議として開催したことに加え、工場見学も実施し、経営課題や不具合対策等の技術的な課題解決策等を中心に概ね計画通りに活動を実施した。具体的な活動は、以下の通り。

##### ① 海外視察（参加 6 名）

1) 6 月 8 日（木）

訪問先 1：台湾内富電子股份有限公司（高雄市）

部品加工から表面処理、組立作業まで一元管理を行っている企業

訪問先 2：台湾多代精密股份有限公司

精密加工、めっき、表面処理、組立における様々なサプライチェーンを構築している企業

訪問先 3：東台精機股份有限公司

積層製造設備、PCB 用レーザ加工機などを製造する企業

訪問先 4：台湾關口工業股份有限公司

精密金型や治具の製造販売、打ち抜き加工や各種接着剤打ち抜き成形を行っている企業

2) 6 月 9 日（金）

訪問先 5：億鴻工業股份有限公司（桃園市）

自動電気めっき装置排ガス処理装置の設計・製造企業

##### ② 工場見学

1) 1 月 26 日（金）（参加 6 名）

訪問先：オリベスト㈱本社（滋賀県野洲市）

##### ③ 勉強会

1) 1 月 26 日（金）（参加 6 名）

テーマ：「ESG と SDGs への取組」

講師：津村知範氏（オリベスト㈱代表取締役社長）

③ 電子機器トータルソリューション展への協力

今年度においても例年同様、委員会として「ブロンズスポンサー」として展示会の収益向上に協力した。さらに電子機器トータルソリューション展 2024 についても「ブロンズスポンサー」として申し込みをすることを決議した。

#### 4-9 金型委員会

金型業界に関する情報交換を通して金型製作の事業のあり方について活発な意見交換を行った。また先進的な企業の活動精神に触れ、事業経営、技術研鑽に資することを目的に工場見学や勉強会を開催した。

具体的な事業は以下の通り。

① 工場見学

1)12月5日（火）（参加9名）

訪問先：協栄プリント技研㈱中部工場（岐阜県海津市）

② 勉強会

1)10月4日（水）（参加6名、オブザーバ含む）

テーマ：「人材の採用手法」

講師：伊藤理恵氏（㈱ウィルオブ・ワーク 営業戦略推進グループマネージャー）

#### 4-10 実装委員会

今年度は、技術課題や経営課題に関する情報交換を目的とした定例会合を4回開催した他、勉強会や工場見学の活動を実施した。

勉強会並びに工場見学の具体的な開催状況は、以下の通り。

① 勉強会

1) 12月8日（金）（参加28名）

テーマ：「プリント配線板の表面処理評価結果と鉛フリーはんだ付け事例紹介」

講師：鈴木貴人氏（㈱東海理化生産開発部接合生技室室長）

2) 3月8日（金）（参加20名）

テーマ：「SMT市場動向と One-Stop Supplier ヤマハの取組」

講師：河合秀幸氏（ヤマハ発動機㈱ロボティクス事業部技術統括部 SMT 第1開発部部長）

② 工場見学

1) 9月8日（金）（参加15名）

訪問先：㈱東海理化（愛知県丹羽郡）

2) 3月8日（金）（参加20名）

訪問先：ヤマハ発動機㈱ ロボティクス事業部（静岡県浜松市）

#### 4-1-1 基板材料委員会

ハイブリッド形式での会議を中心に開催した。委員会活動は参加者にとって有益な場となるように理事会報告に加えて今後のニーズを把握することを目指した勉強会を中心に据えている。一方で、勉強会については他の委員会でも同様に開催していることから、今年度の基板材料委員会は開催頻度を少なくした上で運営した。具体的な事業は以下の通り。

##### ① 勉強会

###### 1) 5月9日(火) (参加70名)

テーマ：「世界からガソリン車が消える日」

講師：青木正光氏 (特定非営利活動法人日本環境技術推進機構(JETPA)理事)

###### 2) 11月9日(木) (参加20名)

テーマ「2023年下期以降の電子回路業界の動きを探る」

講師：野村和広氏 (株産業タイムズ社監査役)

#### 4-1-2 資機材委員会

対面を中心にWEBを活用したハイブリッド方式にて、事業計画にもとづき、理事会報告及び業界情報・意見交換等を実施した。新規に2社が委員会に加わった今年度は、特に委員間の相互理解を深めることに重点を置き、F-Project (Friendship Project) と称し、毎回2社ずつのプレゼンテーション(会社の特徴や事業紹介)を実施した。

また、異業種交流会として勉強会と工場見学を兼ねた活動を実施した。具体的な内容は、以下の通り。

##### ① 勉強会

###### 1) 11月22日(水) (参加16名)

テーマ「地域共存型経営と活かすモノ造り」

講師：清信一氏 (富士錦酒造(株)代表取締役)

##### ② 工場見学

11月22日(水) (参加16名)

訪問先：富士錦酒造(株) (静岡県富士宮市)

#### 4-1-3 電子回路営業士資格者の資質向上

資格普及委員会として、以下の活動を行った。

##### (1) 資格フォローアップセミナー

電子回路営業士資格保有者を対象として、今年度は7月28日(金)に以下の二つのテーマでオンライン開催した。当日は196名が参加したが、受講できなかった者を含めて後日視聴できるように/受講者が繰り返し視聴できるように講演の内容は録画して8月末までオンデマンド配信を行った。

テーマ1：電子回路業界の2023年以降の動きを探る

講師：野村和広氏 (株産業タイムズ社監査役)

テーマ2：基板業界のマーケティング力を高めるⅡ～営業戦略について考える～

講師：亀井浩氏(株ネクストゲート/PWB コンサルタント/中小企業診断士)

(2) 電子回路営業ハンドブック (含 設計・製造の基礎知識)

電子回路基板の営業の視点でより活用できるようなハンドブックにすることを旨とし、既存の「電子回路学習テキスト 製造&営業ハンドブック」の「設計・製造技術」を中心とした構成から、「営業の任務」、「目標設定」、「売上及び利益」、「コミュニケーション」等を含んだ構成に抜本的に変え、新たなハンドブックとして5月に発行した。電子回路営業職業能力検定の受検対策や日々の業務におけるバイブルとして多くの人に利用されることを期待している。

(3) 電子回路営業士講習会

本講習会は、電子回路営業職業能力検定試験の受検を予定している者がその事前勉強の場として多く活用している。今年度は以下の通り実施したが、学科と原価計算講習を初めてオンラインで開催するとともに、受講者に対して講習動画を検定試験前日までの期間は何度でも視聴できるようにした。

|       | 開催日     | 形式           | 講習科目     | 受講者数 |
|-------|---------|--------------|----------|------|
| 【1日目】 | 9月6日(水) | オンライン (Zoom) | 学科       | 88名  |
|       |         |              | 原価計算     | 82名  |
| 【2日目】 | 9月7日(木) | 対面 (東京会場)    | ロールプレイング | 45名  |
|       | 9月8日(金) | 対面 (京都会場)    |          | 35名  |

4-1-4 電子回路営業職業能力検定

電子回路営業職業能力検定試験を以下のとおり実施し、合格した46名には合格証書と「電子回路営業士」としての資格証(デジタル)を交付した。このうち得点上位者(1級3名、2級3名)は「成績優秀者」として表彰するとともに副賞を贈呈した。

(1) 電子回路営業職業能力検定試験

10月19日(木)に「電子回路営業職業能力検定試験」を東京と京都の2会場にて実施した。なお、昨年度は再受験者のみを対象として開催したため、本来の形式で開催したのは2019年度以来となる。開催結果は以下の通り。

( )内は2019年度実績

|    | 受検者数     | 合格者数     |
|----|----------|----------|
| 1級 | 35名(37名) | 14名(16名) |
| 2級 | 57名(47名) | 32名(21名) |
| 全体 | 92名(84名) | 46名(37名) |

受検者数、合格者数は、2会場の合計

(2) 検定試験問題作成委員会

①電子回路営業職業能力審査委員会

例年同様に、営業における様々な場面を想定したロールプレイング試験用の

問題の作成を行い、試験終了後は結果について確認作業を行った。

#### ②学科試験問題作成 WG

営業職として知っておくべき知識を検討し、学科試験と原価計算試験用の問題作成を行った。なお、5月に発行した「電子回路営業ハンドブック（含 設計・製造の基礎知識）」は、時代に即した電子回路学習テキストを作成すべく、昨年度から本 WG で検討と作業を行ってきた。

#### 4-15 プリント配線板製造技能検定(国家検定)への協力

プリント配線板製造技能検定試験の試験問題を作成する中央職業能力開発協会(JAVADA)が組織する「プリント配線板(設計作業、製造作業)中央技能検定委員会」に委員を派遣し、特級、1~3級、外国人労働者のための基礎級の試験問題の作成に協力した。

#### 4-16 BCP/BCMの定着

職員の安全確認等のために導入した災害連動安否確認システムの一斉訓練を実施し、職員に結果を報告すると共に結果を分析する等、システムの運用管理を行った。

また、厚生労働省の指針に基づき、「新型コロナウイルス感染防止対策ガイドライン」を改定したうえで順守の徹底と、新型コロナウイルス感染症の第5類への移行後も感染予防対策に対する相互理解を深め、職員が安心して就業できるように努めた。

#### 4-17 広報活動

広報委員会において工業会における広報活動のあり方を検討・審議した上で、以下の活動を行った。

##### (1) 機関誌『JPCA NEWS』の発行

広報委員会にて誌面の企画等を実施し、毎月の発行を通じて、主に次の内容を会員及び関係者に周知した。

- ・電子回路及び関連業界における国内外の経営・技術に関する情報
- ・電子回路業界における技術動向及び特許情報
- ・統計(電子回路基板の生産及び輸出入動向)情報
- ・工業会の事業活動
- ・会員企業訪問の掲載
- ・名刺広告の掲載(新年挨拶動画対応 QRコード掲載)
- ・新規入会企業紹介の掲載

##### (2) 『JPCA 公式サイト』『会員専用サイト』『JPCA 公式 X (旧 Twitter)』『JPCA 公式 YouTube チャンネル』を活用した情報提供

電子回路業界について広く関心や興味を惹起するため、ウェブサイトや SNS を活用した情報提供を行った。その際、会員への情報提供サービスは会員専用サイトを運用して手段の差別化を図るとともに、それぞれの良い面を互いに活用することができるよう内容の充実に努めた。

今年度追加したコンテンツは以下の通り。

- ・JPCA 公式サイトイベントカレンダーに工業会活動報告記事の追記
- ・会員専用サイトにコラム「基礎から学ぶ品質管理」の特設ページを開設
- ・会員専用サイトに特許情報「パテントノート」の特設ページを開設

### (3) 業界活動に関する情報提供

当工業会の各種事業の実施内容並びに計画等について、報道機関、出版社と連携を図り、新聞紙等を通じて業界活動の告知・PRに努めた。

#### 『JPCA NEWS』に掲載したトピックス一覧

|         |  |
|---------|--|
| 2023.04 | 電子機器トータルソリューション展2023基調講演プログラム、来場のご案内<br>関西分科会工場見学報告(2/8)<br>実装委員会工場見学報告(2/10)<br>中部分科会工場見学報告(2/16)<br>基板材料委員会 勉強会開催報告(3/7)<br>会員企業訪問(太陽インキ製造株式会社)  |
| 2023.05 | JPCA公式サイト ハナー広告募集<br>電子機器トータルソリューション展2023基調講演プログラム、注目ポイント<br>電子機器トータルソリューション展2023出展者説明会(3/6)および小間位置選択会(3/13-14)開催報告<br>金型委員会、めっき委員会 合同勉強会開催報告(3/14)<br>JPCA品質管理講座開講準備オリエンテーション及びトリアル品質管理入門基礎講座開催報告(3/23-30)<br>国際電子回路(上海)展覧会2023(CPCA Show)参加報告(3/22-24)<br>入会企業紹介(カールツァイス株、藤インデックスプロ社)  |
| 2023.07 | 電子機器トータルソリューション展2023開催報告ダイジェスト<br>電子機器トータルソリューション展2023アカデミックプラザ 大学・研究機関出展者情報<br>一般社団法人日本電子回路工業会 第11回定時社員総会 開催報告(5/19)<br>基板材料委員会勉強会開催報告(5/9)<br>3分科会(中部・関西・長野)合同交流会(ゴルフコンパ)開催報告(4/29)<br>入会企業紹介(深圳市ニューセス実業株)   |
| 2023.08 | 入会企業紹介(株田原電機製作所、株島根富士通)<br>WECC会議・WECCランチ開催(6/7)<br>めっき委員会 台湾企業視察研修 開催報告(6/7-10)<br>次世代部会(株)林会長と語る会 開催報告(6/13)   |
| 2023.09 | 会員企業訪問(株式会社メイコー)<br>第9期JPCAものづくりアカデミー開講報告(7/14)<br>2023年度第2回PWBインストラクタ2級検定試験実施報告(7/10)<br>資格フォローアップセミナー開催報告(7/28)  |
| 2023.10 | 化学物質管理者講習に準ずる講習会(第1回)開催報告(8/3)   |
| 2023.11 | 2023年度電子回路営業士講習会開催報告(9/6,7,8)<br>実装委員会工場見学報告(9/8)<br>プリント配線板技術ロードマップセミナー(ハイブリッドセミナー)実施報告(9/11)<br>ドリル委員会勉強会開催報告(9/15)<br>関西分科会工場見学報告(9/22)<br>中部分科会施設見学報告(9/28)  |
| 2023.12 | PWBコンサルタント及びPWBインストラクタ1級検定試験実施報告(10/3)<br>神奈川分科会工場見学報告(10/10)<br>化学物質管理者講習に準ずる講習会(第2回)開催報告(10/17)<br>電子回路営業職業能力検定試験実施報告(10/19)<br>TPCA Show 2023参加報告(10/25-27)<br>2023年度第3回PWBインストラクタ2級検定試験実施報告(10/26)<br>令和5年度 研修会開催報告(10/31)<br>(一社)日本電子回路工業会 臨時社員総会開催報告(11/6)<br>入会企業紹介(株日本製鋼所、株鈴木精工) |
| 2024.01 | 電子機器トータルソリューション展2024のご案内<br>入会企業紹介(展耀科技(香港)株、ティ・イー・イ・システム・ジャパン株)<br>電子機器トータルソリューション展2024のご案内<br>日中電子回路秋季大会報告(1/7,8)<br>資機材委員会勉強会及び工場見学報告(11/22)<br>2023年度PWBインストラクタ準1級検定試験実施報告(11/13)<br>第19回PWBコンサルタントスキルアップセミナー実施報告(11/27)<br>オンライン勉強会開催報告(11/29)                                      |
| 2024.02 | 電子機器トータルソリューション展2024出展申込・スポンサー募集のご案内<br>次世代部会勉強会報告(11/30)<br>長野分科会工場見学報告(12/4)<br>国際電子回路(深圳)展覧会(HKPCA Show 2023)(12/6-8)<br>金型委員会工場見学報告(12/5)<br>退任理事感謝状贈呈式開催報告(12/15)<br>入会企業紹介(東洋アルミニウム株、佐藤商事株)<br>日本の電子回路産業2023(電子書籍版)発行のお知らせ   |
| 2024.03 | 電子機器トータルソリューション展2024講演テーマ紹介・スポンサー募集のご案内<br>新年賀詞交歓会開催報告(1/19)<br>中部・関西新年賀詞交歓会開催報告(1/26)<br>東京分科会勉強会報告(12/13)<br>ドリル委員会工場見学報告(1/25-26)<br>めっき委員会工場見学報告(1/26)<br>第7回 JPCAものづくり大賞改善取組事例報告発表会・表彰式開催報告(2/1)  |

#### 4-18 第11回定時社員総会、臨時社員総会、理事会の開催

##### ① 第11回定時社員総会

5月19日（金）に回路会館で第11回定時社員総会を開催し、「令和4年度貸借対照表及び正味財産計算書等」、「理事及び監事の選任」について審議・検討し、それぞれ承認された。さらに、「令和5年度事業計画並びに同収支予算」について報告し、了承された。

なお、今年度もオンライン会議システムを活用して配信を行い、回路会館に来ることなく総会に参加できるようにして開催した。

##### ② 臨時社員総会

11月6日（月）に回路会館でオンライン会議システムを活用したハイブリッド形式で臨時社員総会を開催し、「定款変更」、「理事の選任」について審議・検討し、それぞれ承認された。

##### ③ 理事会

今年度の諸事業については、理事会で事業計画等に基づき審議・承認され、各担当部会等において具体的な活動を実施した。

それぞれの議事項目は、次の通り。

#### 【第1回理事会】4月21日（金）開催

##### 「議決事項」

- 1) 入会会社（審議）・退会会社（報告）・友の会（報告）
- 2) 役員候補者リスト（案）
- 3) 令和5年度収支予算（令和4年度収支決算見通し）
- 4) 令和4年度事業報告
- 5) 第11回定時社員総会次第（案）
- 6) コンプライアンス委員会設置の必要性

##### 「報告事項」

- 1) 令和4年度職員人事評価
- 2) 令和4年度委員会評価
- 3) 展示会関連
- 4) 標準化関連
- 5) 国際関連
- 6) 化学物質管理者講習に準ずる講習の開催
- 7) 第9期JPCAものづくりアカデミー受講生募集開始
- 8) 共通（理事会等）資料及びセミナー等案内方法
- 9) 中小企業経営強化税制延長
- 10) 会員満足度調査結果報告
- 11) 各委員会・分科会報告

#### 【第2回理事会】5月19日（金）開催



「議決事項」

- 1) 入会会社（審議）・退会会社（報告）・友の会（報告）

「報告事項」

- 1) 第 11 回定時社員総会関連
- 2) 展示会関連報告
- 3) 標準化関連報告
- 4) 基板材料委員会報告
- 5) 欧州 REACH PFAS 制限案への対応
- 6) 執行役員報告

**【第 3 回理事会】 5 月 19 日（金）開催**

「議決事項」

- 1) 会長、副会長及び常任理事の選定
- 2) 常任理事の役員報酬
- 3) 理事のご担当
- 4) 退任役員の表彰
- 5) 顧問について

「報告事項」

- 1) 展示会関連報告
- 2) 広報委員会からのお願い

「その他」

- 1) 理事会等開催スケジュールについて

**【第 4 回理事会】 6 月 21 日（水）開催**

「議決事項」

- 1) 入会会社（審議）・退会会社（報告）・友の会（報告）

「報告事項」

- 1) 展示会関連
- 2) 国際関連
- 3) 標準化関連
- 4) ダントツものづくり推進本部
- 5) 各委員会・分科会報告
- 6) 管理本部報告

**【第 5 回理事会】 7 月 20 日（木）開催**

「議決事項」

- 1) 入会会社（審議）・退会会社（報告）・友の会（報告）

「報告事項」

- 1) 展示会関連

- 2) 国際関連
- 3) 標準化関連
- 4) ダントツものづくり推進本部
- 5) 各委員会・分科会報告
- 6) 管理本部報告

**【第6回理事会】9月21日（木）開催**

「議決事項」

- 1) 入会会社（審議）・退会会社（報告）・友の会（報告）
- 2) 定款変更について
- 3) 職員給与規程の改正について

「報告事項」

- 1) 令和5年度第1四半期予算執行状況
- 2) 展示会関連
- 3) 国際関連
- 4) 標準化関連
- 5) 工業会行事（研修会・勉強会）
- 6) 各委員会・分科会報告

**【第7回理事会】10月20日（金）開催**

「議決事項」

- 1) 入会会社（審議）・退会会社（報告）・友の会（報告）
- 2) 役員候補者リスト（案）
- 3) 臨時総会の開催について

「報告事項」

- 1) 令和5年度職員人事評価（前期）
- 2) 展示会関連
- 3) 国際関連
- 4) 標準化関連
- 5) 工業会行事（研修会・勉強会・賀詞交歓会）
- 6) 各委員会・分科会報告

「その他」

- 1) 2023年労災・防火対策報告、化学物質管理者講習報告

**【第8回理事会】11月6日（月）開催**

「議決事項」

- 1) 常任理事の選定
- 2) 常任理事の役員報酬
- 3) 退任役員表彰

**【第9回理事会】12月15日（金）開催**

「議決事項」

- 1) 入会会社（審議）・退会会社（報告）・友の会（報告）

「報告事項」

- 1) 令和5年度前半期予算執行状況報告
- 2) 展示会関連
- 3) 国際関連
- 4) 標準化関連
- 5) ダントツものづくり推進本部関連
- 6) 工業会行事
- 7) 各委員会・分科会報告
- 8) 執行役員報告

**【第10回理事会】2月2日（金）開催**

「議決事項」

- 1) 入会会社（審議）・退会会社（報告）・友の会（報告）

「報告事項」

- 1) 令和5年度収支決算見通し
- 2) 展示会関連
- 3) 国際関連
- 4) 標準化関連
- 5) JPCAものづくり大賞
- 6) 一般社団法人製造業特定技能人材機構（仮称）への参加について
- 7) 工業会行事
- 8) 各委員会・分科会報告

**【第11回理事会】3月6日（水）開催**

「議決事項」

- 1) 入会会社（審議）・退会会社（報告）・友の会（報告）
- 2) 令和6年度事業実施計画案
- 3) 令和5年度収支決算見通し及び令和6年度予算案
- 4) 人事案件

「報告事項」

- 1) 展示会関連
- 2) 国際関連
- 3) 標準化関連
- 4) JPCAものづくりアカデミー・JPCA品質管理講座
- 5) 回路会館会議室貸出案

## 6) 各委員会・分科会報告

### 4-19 会員名簿令和5年度版の作成

令和5年度版「会員名簿」(PDF)を作成してJPCA公式サイトに掲載した。さらにそれらを会員に周知した。

### 4-20 回路会館の維持・管理

回路会館の入居団体である、電子回路企業年金基金、電子回路健康保険組合及び(一社)エレクトロニクス実装学会の協力も得て回路会館の維持管理を行った。

### 4-21 新年賀詞交歓会の開催

1月19日(金)に(一社)日本電子回路工業会、電子回路企業年金基金、電子回路健康保険組合及び(一社)エレクトロニクス実装学会の4団体共催による「電子回路関連団体新年賀詞交歓会」を東京プリンスホテルプロビデンスホールで開催し、会員企業等から211名が参加した。

続いて、1月26日(金)に「(一社)日本電子回路工業会中部・関西新年賀詞交歓会」をホテルグランヴィア京都竹取の間で開催し、会員企業から151名が参加した。

### 4-22 研修会の開催

10月31日(火)に、「世界半導体バトルを勝ち抜くべく日本政府は異次元の国家支援策～デバイス、装置、材料、さらにはパッケージ基板までカバー～」のテーマで熱海後楽園ホテルに講師を招聘し、96名が参加した。講演後は会員相互の親睦を図る趣旨で懇親会を開催した。

### 4-23 オンライン勉強会の開催

11月29日(水)に「ビジネスチャンスを作る」ための勉強会をオンラインで開催し、81名が参加した。

### 4-24 電子回路企業年金基金、電子回路健康保険組合、一般社団法人エレクトロニクス実装学会への協力

電子回路企業年金基金の理事会・代議員会、電子回路健康保険組合の理事会・組合会、(一社)エレクトロニクス実装学会の理事会及び学会が主催するマイクロエレクトロニクスショーの企画・運営に参加協力した。

### 4-25 関係官公庁・団体との連携強化

経済産業省、厚生労働省、総務省、東京都及び各種団体の会議に出席し、関係官公庁・団体との連携を強化した。

#### 4－26 証明書発行

令和5年度税制改正に伴い、中小企業経営強化法の経営力向上設備等に係る生産性向上要件証明書の発行団体として、『電子部品、デバイス又は電子回路製造業用設備』に係る機械及び装置の証明書を180件発行した。

一般社団法人日本電子回路工業会役員名簿

|       |             |                                  |                    |
|-------|-------------|----------------------------------|--------------------|
| 会 長   | 小 林 俊 文     | 株式会社メイコー                         | 社外取締役              |
| 副 会 長 | 高 井 建 郎     | 太陽ホールディングス株式会社                   | 顧問                 |
| 副 会 長 | 山 下 博 樹     | 山下マテリアル株式会社                      | 代表取締役社長            |
| 副 会 長 | 児 嶋 一 登     | 株式会社京写                           | 代表取締役社長            |
| 副 会 長 | 小 島 正 紀     | ニッカン工業株式会社                       | 代表取締役社長            |
| 副 会 長 | 倉 田 司       | 株式会社愛工機器製作所                      | 代表取締役社長            |
| 常任理事  | 渡 辺 隆 史     | 一般社団法人日本電子回路工業会                  | (常勤)               |
| 理 事   | 多 田 哲 也     | 板橋精機株式会社                         | 代表取締役社長            |
| 理 事   | 佐々木 猶 裕     | 株式会社アスコータック                      | 代表取締役社長            |
| 理 事   | ジュリアン・ベイショア | マダニミット・パフォーマンス・ソリューションズ・ジャパン株式会社 | 代表取締役社長            |
| 理 事   | 吉 村 栄 二     | 株式会社ダイワ工業                        | 代表取締役社長            |
| 理 事   | 伊 原 友       | ミツイ精密株式会社                        | 代表取締役社長            |
| 理 事   | 岡 田 純 二     | オカダジーエージェイ株式会社                   | 代表取締役              |
| 理 事   | 鈴 木 克 人     | 相模ピーシーアイ株式会社                     | 代表取締役社長            |
| 理 事   | 三 好 清 司     | MIY technologies                 | 代表                 |
| 理 事   | 内 田 幸 一     | 株式会社ブイ・テクノロジー                    | 新規事業推進本部 PCB事業推進室長 |
| 理 事   | 秋 山 浩 司     | 東海神栄電子工業株式会社                     | 代表取締役社長            |
| 理 事   | 石 川 雅 昭     | 任意団体 超高効率電子回路生産システム研究会           | 代表幹事               |
| 理 事   | 井 上 孝 司     | 北部通信工業株式会社                       | 代表取締役社長            |
| 理 事   | 大 川 賢 一     | 株式会社ヨシミツ理化                       | 代表取締役社長            |
| 理 事   | 小 川 秀 雄     | 株式会社アイン                          | 代表取締役社長            |
| 理 事   | 小 林 明 宏     | 協栄プリント技研株式会社                     | 代表取締役              |
| 理 事   | 小 宮 純 一     | 東京ドロウイング株式会社                     | 取締役社長              |
| 理 事   | 菅 原 大 介     | TSS株式会社                          | 取締役                |
| 理 事   | 関 本 利 洋     | 株式会社エイト工業                        | 代表取締役社長            |
| 理 事   | 松 井 誠 治     | 株式会社石井表記                         | 執行役員 装置事業本部 本部長    |
| 理 事   | 村 上 英 治     | 株式会社村上電子工学                       | 代表取締役社長            |
| 理 事   | 山 口 喜 久     | 日本シイエムケイ株式会社                     | 取締役 執行役員           |
| 監 事   | 伊 藤 嘉 高     | 伊原電子工業株式会社                       | 代表取締役社長            |
| 監 事   | 前 田 和 夫     | メック株式会社                          | 代表取締役社長            |

(令和6年3月31日現在 順不同・敬称略)

令和5年度 一般社団法人日本電子回路工業会の主な業務実績一覧

| 日付       | 会議・イベント名                             | 場所                    |
|----------|--------------------------------------|-----------------------|
| 4月7日(金)  | 23年度JPCA品質管理講座 基礎中級講座                | WEB開催                 |
| 4月6日(木)  | 広報委員会                                | 回路会館&WEB開催            |
| 4月10日(月) | コンサルタント認定事業WG                        | WEB開催                 |
| 4月11日(火) | 神奈川分科会                               | 盤古殿 新横浜プリンスホテル店&WEB開催 |
| 4月13日(木) | UL/ASPに関する勉強会                        | WEB開催                 |
| 4月14日(金) | 23年度JPCA品質管理講座 基礎中級講座                | WEB開催                 |
| 4月20日(木) | 高信頼性車載用電子回路基板WG                      | WEB開催                 |
| 4月20日(木) | 資格普及委員会                              | 回路会館&WEB開催            |
| 4月21日(金) | UL対応会議                               | 回路会館&WEB開催            |
| 4月21日(金) | 業務執行役員会・理事会                          | 回路会館&WEB開催            |
| 4月21日(金) | 23年度JPCA品質管理講座 基礎中級講座                | WEB開催                 |
| 4月24日(月) | 第1回PWBインストラクタ2級検定試験                  | WEB開催                 |
| 4月26日(水) | 東京分科会                                | 回路会館&WEB開催            |
| 4月26日(水) | 調査委員会                                | WEB開催                 |
| 4月26日(水) | ロードマップ事業WG                           | WEB開催                 |
| 4月28日(金) | E-Textile アプリケーション策定に向けたワイガヤ座談会      | けいはんなプラザ              |
| 4月28日(金) | 23年度JPCA品質管理講座 基礎中級講座                | 回路会館                  |
| 5月9日(火)  | 基板材料委員会・勉強会                          | 回路会館&WEB開催            |
| 5月10日(水) | 展示会メディア発表会                           | 動画公開(オンデマンド配信)        |
| 5月12日(金) | 中部分科会                                | 栄ガスビル&WEB開催           |
| 5月16日(火) | 長野分科会                                | 茅野商工会議所&WEB開催         |
| 5月18日(木) | 高信頼性車載用電子回路基板WG                      | WEB開催                 |
| 5月18日(木) | 第19回JPCA賞(アワード)選考委員会                 | 回路会館&WEB開催            |
| 5月19日(金) | 業務執行役員会・理事会                          | 回路会館&WEB開催            |
| 5月19日(金) | 第11回定時社員総会                           | 回路会館&WEB開催            |
| 5月19日(金) | 理事会                                  | 回路会館&WEB開催            |
| 5月23日(火) | 設計委員会                                | WEB開催                 |
| 5月24日(水) | 関西分科会                                | 貸会議室ユーズツウ&WEB開催       |
| 5月31日(水) | 電子機器トータルソリューション展2023(5/31(水)~6/2(金)) | 東京ビッグサイト 東展示棟         |
| 6月1日(木)  | WECC会議                               | 東京ビッグサイト 会議棟609号室     |
| 6月2日(金)  | PWBコンサルタントスキルアップセミナー                 | 東京ビッグサイト 東展示棟         |
| 6月6日(火)  | ロードマップ事業WG                           | WEB開催                 |
| 6月7日(水)  | めっき委員会・工場見学(6/7(水)~6/10(土))          | 台湾                    |
| 6月13日(火) | 次世代部会                                | ちやい九炬 八重洲店            |
| 6月20日(火) | 資格普及委員会                              | 回路会館&WEB開催            |
| 6月21日(水) | 業務執行役員会・理事会                          | 回路会館&WEB開催            |
| 6月22日(木) | 調査委員会                                | WEB開催                 |
| 6月23日(金) | ドリル委員会                               | 回路会館&WEB開催            |
| 6月23日(金) | 高信頼性車載用電子回路基板WG                      | 回路会館&WEB開催            |
| 6月26日(月) | コンサルタント認定事業WG                        | WEB開催                 |
| 6月29日(木) | 広報委員会                                | 回路会館&WEB開催            |
| 6月29日(木) | UL対応会議(作業部会)                         | WEB開催                 |
| 7月4日(火)  | 金型委員会                                | 回路会館&WEB開催            |
| 7月5日(水)  | 設計委員会                                | 株図研 新横浜ビル             |
| 7月10日(月) | 第2回PWBインストラクタ2級検定試験                  | 回路会館                  |
| 7月11日(火) | 資機材委員会                               | 回路会館&WEB開催            |
| 7月12日(水) | 東京分科会                                | 回路会館&WEB開催            |
| 7月13日(木) | 調査委員会                                | WEB開催                 |
| 7月14日(金) | 環境委員会                                | WEB開催                 |
| 7月14日(金) | 第9期ものづくりアカデミー(7/14(金)~7/15(土))       | 回路会館                  |
| 7月18日(火) | 神奈川分科会                               | 新横浜&WEB開催             |
| 7月20日(木) | ロードマップ事業WG                           | WEB開催                 |
| 7月20日(木) | 業務執行役員会・理事会                          | 回路会館&WEB開催            |
| 7月24日(月) | 展示会運営委員会・展示企画委員会                     | 回路会館&WEB開催            |
| 7月26日(水) | 中部分科会                                | 名古屋会議室 ナカウ丸の内ビル&WEB開催 |
| 7月27日(木) | 関西分科会                                | 貸会議室ユーズツウ&WEB開催       |
| 7月27日(木) | 資格普及委員会                              | 回路会館&WEB開催            |
| 7月28日(金) | 実装委員会                                | 回路会館&WEB開催            |
| 7月28日(金) | 電子回路営業士資格フォローアップセミナー                 | WEB開催                 |
| 7月28日(金) | 第9期ものづくりアカデミー(7/28(金)~7/29(土))       | 回路会館                  |
| 8月1日(火)  | 長野分科会                                | 茅野商工会議所&WEB開催         |
| 8月2日(水)  | E-Textile WG                         | WEB開催                 |
| 8月3日(木)  | 化学物質管理者講習に準ずる講習                      | 回路会館                  |
| 8月3日(木)  | 広報委員会                                | 回路会館&WEB開催            |
| 8月18日(金) | 第9期ものづくりアカデミー(8/18(金)~8/19(土))       | 回路会館                  |
| 8月29日(火) | ロードマップ事業WG                           | WEB開催                 |
| 8月30日(水) | 日本側A-Team会議                          | WEB開催                 |

| 日付        | 会議・イベント名                          | 場所   |
|-----------|-----------------------------------|--|
| 9月1日(金)   | 第9期ものづくりアカデミー(9/1(金)~9/2(土))      | 回路会館   |
| 9月5日(火)   | 設計委員会                             | 回路会館&WEB開催   |
| 9月5日(火)   | コンサルタントWG                         | WEB開催  |
| 9月6日(水)   | 電子回路営業士講習会(学科及び原価計算試験対策)          | WEB開催  |
| 9月7日(木)   | 電子回路営業士講習会(ロールプレイング試験対策)          | 回路会館   |
| 9月8日(金)   | 電子回路営業士講習会(ロールプレイング試験対策)          | キャンパスプラザ京都   |
| 9月8日(金)   | 実装委員会・工場見学                        | 株式会社 藤東海理化   |
| 9月11日(月)  | プリント配線板技術ロードマップセミナー               | 回路会館&WEB開催   |
| 9月12日(火)  | めっき委員会                            | 回路会館   |
| 9月14日(木)  | 労働安全衛生委員会                         | WEB開催  |
| 9月15日(金)  | ドリル委員会・勉強会                        | 回路会館&WEB開催   |
| 9月15日(金)  | 第9期ものづくりアカデミー(9/15(金)~9/16(土))    | 回路会館   |
| 9月21日(木)  | 業務執行役員会・理事会                       | 回路会館&WEB開催   |
| 9月22日(金)  | 関西分科会工場見学                         | 関西リサイクルシステムズ(株) 本社工場                                 |
| 9月26日(火)  | 車載基板WG                            | WEB開催  |
| 9月27日(水)  | 展示会運営委員会                          | WEB開催  |
| 9月28日(木)  | 中部分科会工場見学                         | ダイドー(株) ロボット館  |
| 9月28日(木)  | UL対応会議                            | WEB開催  |
| 9月28日(木)  | 標準化推進会議                           | WEB開催  |
| 9月29日(金)  | 第9期ものづくりアカデミー(9/29(金)~9/30(土))    | 回路会館   |
| 10月3日(火)  | PWBコンサルタント・インストラクタ1級検定試験          | 回路会館   |
| 10月3日(火)  | 長野分科会                             | 茅野商工会議所&WEB開催  |
| 10月4日(水)  | 金型委員会・勉強会                         | 回路会館&WEB開催   |
| 10月10日(火) | 神奈川分科会工場見学                        | (株)プリント電子研究所 広野工場・(株)メイコー 福島工場                       |
| 10月10日(火) | コンサルタントWG                         | WEB開催  |
| 10月11日(水) | 東京分科会                             | 回路会館&WEB開催   |
| 10月17日(火) | 化学物質管理者講習に準ずる講習                   | 回路会館   |
| 10月17日(火) | 調査委員会                             | WEB開催  |
| 10月19日(木) | 電子回路営業職業能力検定(1・2級)                | 東京・京都  |
| 10月19日(木) | 展示会企画委員会                          | 回路会館&WEB開催   |
| 10月20日(金) | 業務執行役員会・理事会                       | 回路会館&WEB開催   |
| 10月25日(水) | TPCA Show 2023(10/25(水)~10/27(金)) | Taipei Nangang Exhibition Center, Hall 1(台北)         |
| 10月26日(木) | 第3回PWBインストラクタ2級検定試験               | 回路会館&WEB開催   |
| 10月27日(金) | コンサルタントWG                         | WEB開催  |
| 10月31日(火) | 研修会                               | 熱海後楽園ホテル   |
| 11月2日(木)  | 3分科会(中部・関西・長野)合同会議                | パーティーバンケットホールガーデン京都駅前&WEB開催                          |
| 11月6日(月)  | 臨時総会                              | 回路会館&WEB開催   |
| 11月6日(月)  | 理事会                               | 回路会館&WEB開催   |
| 11月7日(火)  | 設計委員会                             | 回路会館&WEB開催   |
| 11月7日(火)  | 日中電子回路秋季大会(11/7(火)~11/8(水))       | 中国・深圳  |
| 11月9日(木)  | 基板材料委員会                           | 回路会館&WEB開催   |
| 11月13日(月) | PWBインストラクタ準1級検定試験                 | 回路会館   |
| 11月13日(月) | 広報委員会                             | 回路会館&WEB開催   |
| 11月14日(火) | 車載基板WG                            | WEB開催  |
| 11月16日(木) | ロードマップ事業WG                        | WEB開催  |
| 11月16日(木) | 資格普及委員会                           | 回路会館&WEB開催   |
| 11月22日(水) | 資機材委員会・工場見学                       | 富士鏡酒造(株)   |
| 11月24日(金) | ドリル委員会                            | 回路会館&WEB開催   |
| 11月27日(月) | PWBコンサルタントスキルアップセミナー              | 回路会館   |
| 11月28日(火) | めっき委員会                            | 回路会館   |
| 11月29日(水) | 勉強会                               | WEB開催  |
| 11月30日(木) | 次世代部会・勉強会                         | 回路会館   |
| 12月4日(月)  | 長野分科会・工場見学                        | ユニオンツール株式会社 長岡工場                                     |
| 12月5日(火)  | 金型委員会・工場見学                        | 協栄プリント技研株式会社 中部工場                                    |
| 12月6日(水)  | HKPCA Show(12/6(水)~12/8(金))       | Shenzhen World Exhibition & Convention Center(中国・深圳) |
| 12月6日(水)  | 関西分科会                             | 貸会議室 ユーズツウ&WEB開催                                     |
| 12月7日(木)  | 中部分科会・勉強会                         | 名古屋栄ビルディング   |
| 12月8日(金)  | 実装委員会                             | 回路会館&WEB開催   |
| 12月8日(金)  | 展示会企画委員会                          | 回路会館&WEB開催   |
| 12月12日(火) | 神奈川分科会                            | 福祥園 新横浜&WEB開催  |
| 12月12日(火) | 車載基板WG                            | WEB開催  |
| 12月13日(水) | 東京分科会・勉強会                         | 回路会館   |
| 12月14日(木) | 広報委員会                             | 回路会館&WEB開催   |
| 12月15日(金) | 業務執行役員会・理事会                       | 回路会館&WEB開催   |
| 12月18日(月) | コンサルタントWG                         | WEB開催  |
| 12月20日(水) | UL対応会議(作業部会)                      | 回路会館&WEB開催   |



| 日付       | 会議・イベント名                              | 場所                     |
|----------|---------------------------------------|------------------------|
| 1月16日(火) | 設計委員会                                 | 回路会館&WEB開催             |
| 1月19日(金) | 電子回路関連団体新年賀詞交歓会                       | 東京プリンスホテル              |
| 1月23日(火) | ロードマップ事業WG                            | WEB開催                  |
| 1月25日(木) | めっき委員会・工場見学(1/25(木)~1/26(金))          | オリベスト㈱工場見学             |
| 1月25日(木) | ドリル委員会・工場見学(1/25(木)~1/26(金))          | 京セラ㈱本社・関西リサイクルシステムズ㈱   |
| 1月26日(金) | 中部・関西新年賀詞交歓会                          | ホテルグランヴィア京都            |
| 1月30日(火) | 車載基板WG                                | WEB開催                  |
| 1月30日(火) | 展示会企画委員会                              | 回路会館&WEB開催             |
| 2月1日(木)  | JPCAものづくり大賞表彰式及び現場改善事例発表会             | 回路会館&WEB開催             |
| 2月2日(金)  | 業務執行役員会・理事会                           | 回路会館&WEB開催             |
| 2月9日(金)  | コンサルタントWG                             | WEB開催                  |
| 2月9日(金)  | 東京分科会                                 | 回路会館&WEB開催             |
| 2月9日(金)  | ロードマップWG                              | WEB開催                  |
| 2月13日(火) | 神奈川分科会                                | 福祉園 新横浜 & WEB開催        |
| 2月14日(水) | 資機材委員会                                | 回路会館&WEB開催             |
| 2月14日(水) | 資格普及委員会                               | 回路会館                   |
| 2月15日(木) | 広報委員会                                 | 回路会館&WEB開催             |
| 2月15日(木) | UL-JPCA意見交換会                          | 回路会館&WEB開催             |
| 2月16日(金) | E-Textile WG                          | WEB開催                  |
| 2月16日(金) | JPCA品質管理講座 開講案内オリエンテーション              | WEB開催                  |
| 2月16日(金) | 次世代部会・勉強会                             | ㈱エイト工業                 |
| 2月20日(火) | 長野分科会                                 | 茅野商工会議所 & WEB開催        |
| 2月20日(火) | 展示会運営委員会                              | WEB開催                  |
| 2月20日(火) | 労働安全衛生委員会                             | WEB開催                  |
| 2月21日(水) | 関西分科会                                 | 貸会議室ユーズツウ & WEB開催      |
| 2月22日(木) | 中部分科会                                 | 栄ガスビル & WEB開催          |
| 3月5日(火)  | 金型委員会                                 | 回路会館&WEB開催             |
| 3月5日(火)  | 高信頼性車載用電子回路基板評価基準WG                   | WEB開催                  |
| 3月6日(水)  | 業務執行役員会・理事会                           | 回路会館&WEB開催             |
| 3月7日(木)  | 基板材料委員会                               | 回路会館&WEB開催             |
| 3月8日(金)  | 実装委員会・工場見学                            | ヤマハ発動機株式会社 浜松ロボティクス事業所 |
| 3月12日(火) | めっき委員会                                | 湯河原                    |
| 3月13日(水) | 資機材委員会                                | 回路会館 & WEB開催           |
| 3月15日(金) | 出展者説明会                                | 動画公開(オンデマンド配信)         |
| 3月15日(金) | ドリル委員会                                | 回路会館&WEB開催             |
| 3月19日(火) | 設計委員会                                 | 新横浜 & WEB開催            |
| 3月21日(木) | JPCAものづくりアカデミー受講生フォローアップ生産シミュレーション勉強会 | 回路会館                   |
| 3月25日(月) | プリント配線板技術ロードマップセミナー                   | 回路会館 & WEB開催           |
| 3月26日(火) | 小間位置選択会(3/26(火)~3/27(水))              | WEB開催                  |
| 3月29日(金) | JPCA品質管理入門【無償】講座                      | WEB開催                  |
| 3月29日(金) | 調査委員会                                 | WEB開催                  |

## 令和6年度事業計画書

## 令和6年度事業計画

各本部が実施を予定している令和6年度事業計画については、以下の通りとする。

### 1. 経営企画

経営企画室を中心に、会長マニフェストの達成、コロナ後の工業会の継続的運営体制の構築の為、次の方針で臨む。

- (1) 会長マニフェスト達成に向けた各本部への支援活動強化
- (2) コロナ禍で傷んだ工業会財政状況の改善
- (3) JPCA の経営資源の最大活用
- (4) 職員の力量向上と将来を見据えた JPCA 業務の見直し

### 2. ダントツものづくり推進

ダントツものづくり推進本部を中心に、将来の競争力の源泉を産みだす生産性向上、製品力強化、原動力となる人財育成（マネージメント/現場人財/新人）、Vision 2020 実現から 2030 の展望への為、次の方針で臨む。

- (1) 「ダントツものづくり」による生産性・稼ぐチカラ向上推進  
(国際競争力の強化のためのものづくりの体制・技術の強化、改善できる、自動化、デジタル（DX）化、ロボット化等の推進強化)
- (2) 「ダントツものづくり」による高付加価値製品力強化の推進  
(現場力強化、品質経営の構築、余力づくり)
- (3) 次世代に向けた人財育成の強化  
(次世代経営者/マネージメント及び現場中核リーダー人財・新人育成)

### 3. 事業

事業本部を中心に、展示会事業を通じ、工業会収益体質の改善、及び会員企業間の相互発展支援に注力する。また、業界特有の問題（海外製品安全認証の取り扱い等の取引環境、SDGs 等の環境対応、他）に取り組み、経営リスク低減の支援を行う為、次の方針で臨む。

- (1) 展示会事業の強化（特に次の項目 ①支出管理、②電子回路ユーザとの繋がり、③新たな来場者層の開拓）
- (2) 工業会収益の改善（会員増加、書籍販売/有償セミナー等の強化、新規事業の計画・実施）
- (3) 電子回路技術の強化と支援（半導体パッケージに関わる企業のネットワーク強化、将来技術動向の把握、海外製品安全認証維持に関する支援、他）
- (4) 製造現場の安全性向上（事業継続上大きなリスクとなる火災、労働災害の調査・分析を行い、発生抑制につなげる）

#### 4. 管 理

管理本部を中心に、**会員ニーズに応え得る業界活動の推進とこれを支える事務局体制の実現**の為、次の方針で臨む。

- (1) 地域分科会及び専門部会事業の活性化
- (2) 電子回路に関わる人材育成及び検定制度の活用
- (3) **WEB** ツールの効果的活用
- (4) 会員に有用な情報提供方法及び資産活用
- (5) 円滑な工業会運営の推進

#### 5. その他

その他本会の目的を達成するために必要な事業を行う。

以上

# 2024年度 経営企画室年度計画

文書No. \_\_\_\_\_

作成 '24年 3月 5日  
部署名: 経営企画室

|    |  |    |    |    |
|----|--|----|----|----|
|    |  |    |    |    |
|    |  |    |    |    |
|    |  |    |    |    |
|    |  |    |    |    |
|    |  |    |    |    |
| 記号 |  | 作成 | 照査 | 承認 |

|    |    |    |
|----|----|----|
| 作成 | 照査 | 承認 |
|    |    |    |

## 2024年度 経営企画室業務実施計画書

### 1. 会長マニフェスト

- 『ダントツものづくり活動』の継続的発展を企図し、会員企業の生産性向上などの効率化をめざし、ものづくりアカデミーを通じての教育活動を進める。
- 『ビジネスチャンスの創出活動』を図り、ビジネスマッチングなどの活動を通じて会員企業間の相互発展を支援する。
- 『BCP、BCM活動』により会員企業の経営リスクの低減支援を行う。
- 『Web化・オンライン化の導入』を進め、会議形態を含めた業務の効率化と工業会が抱える収益体質の改善を目指す。
- 展示会、勉強会、各委員会、地方分科会など工業会行事を通じて会員相互の親睦を図る。

### 2. 経営企画室ミッション

会長マニフェストの達成  
コロナ後の工業会の継続的運営体制の構築

### 3. 経営企画室長方針

- 会長マニフェスト達成に向けた各本部への支援活動強化
- コロナ禍で傷んだ工業会財政状況の改善
- JPCAの経営資源の最大活用
- 職員の力量向上と将来を見据えたJPCA業務の見直し

### 4. 課題

- 工業会財政を支える展示会事業の発展に向けた道筋
- 工業会の魅力を高めるための事業改善と新事業の探索
- 会員企業のニーズを汲み取り工業会事業を支える事務局の体制

## 5. 本年度の業務実施計画

| 方針            | 重点実施事項   | 狙い・目標値                                      | 実施スケジュール |    |    |    | 責任者・担当 | 評価 |
|---------------|--|---|----------|----|----|----|--------|----|
|               |  |   | 2024     |    |    |    |        |    |
|               |  |   | 1Q       | 2Q | 3Q | 4Q |        |    |
| ①各本部への支援      | ・各本部の状況把握と後押し<br><br>・本部間の調整や協力体制の構築<br><br>・事業の相互活用推進と統合、ベストプラクティスや課題の共有など                                | 各本部の目標達成<br><br>各本部の目標達成<br><br>活動の活性化と負担軽減 | →        | →  | →  | →  |        |    |
|               |  |   | →        | →  | →  | →  |        |    |
|               |  |   | →        | →  | →  | →  |        |    |
| ②会員企業のための施策立案 | ・会員企業のニーズを反映した施策立案への支援<br>(次世代経営者育成、UL対応、取引改善など)   | 会員満足度向上<br><br>会員参加率向上                      | →        | →  | →  | →  |        |    |
|               |  |   | →        | →  | →  | →  |        |    |
| ③経営資源の最大活用    | ・JPCAの有する経営資源の最大活用に向けた検討と実施の後押し<br>(人財、各種データ、建屋など)<br>・既存事業の改善検討、会員企業に対するJPCA等の施策周知<br>(ダントツ、展示会、各種セミナーなど) | 財政基盤強化<br><br>会員参加率向上                       | →        | →  | →  | →  |        |    |
|               |  |   | →        | →  | →  | →  |        |    |
| ④JPCA業務の見直し   | ・業務の優先度と作業量を踏まえた機動的な人員配置と職員間の協力体制の構築<br>・コロナ禍で減少した職員と会員企業等との接点の拡大  | 職員の力量向上<br>業務見直し                            | →        | →  | →  | →  |        |    |
|               |  |   |          |    |    |    | 総合評価   |    |

# 2024年度 ダントツものづくり 推進本部 年度計画

## 2024年度 ダントツものづくり推進本部 業務実施計画書

### 1. 会長マニフェスト(新マニフェストに修正予定)

- 『ダントツものづくり活動』の継続的発展を企画し、会員企業の生産性向上などの効率化をめざし、ものづくりアカデミーを通しての教育活動をを進める。
- 『ビジネスチャンスの創出活動』を計り、ビジネスマッチングなどの活動を通じて会員企業間の相互発展を支援する。
- 『BCP、BCM活動』により会員企業の経営リスクの低減支援を行う。
- 『Web化・オンライン化の導入』を進め、会議形態を含めた業務の効率化と工業会が抱える収益体質の改善を目指す。
- 展示会、勉強会、各委員会、地方分科会など、工業会行事を通じて会員相互の親睦を図る

### 2. ダントツものづくり推進本部ミッション

将来の競争力の源泉を産みだす生産性向上,製品力強化  
原動力となる人財育成 (マネージメント/現場人財/新人)  
VISION2020実現から2030の展望へ

### 3. ダントツものづくり推進本部長方針

- 「ダントツものづくり」による生産性・稼ぐチカラ向上推進  
(国際競争力の強化のためのものづくりの体制・技術の強化、改善できる、自動化、デジタル(DX)化、ロボット化等の推進強化)
- 「ダントツものづくり」による高付加価値製品力強化の推進  
(現場力強化、品質経営の構築、余力づくり)
- 次世代に向けた人財育成の強化  
(次世代経営者/マネージメント及び現場中核リーダー人財・新人育成)

### 4. 課題

- ものづくり改善：トヨタ生産システム/リーン等の活用、ダントツ生産性KPI実現
- ものづくり改善：シックスシグマ等の活用による、ダントツ品質実現
- 各社人財育成投資促進及び整流化を目指す現場投資力促進
- 経済産業省/厚生労働省からの「JPCAアカデミー」再認定/再指定体制再構築
- 賃金上昇、人手不足、原燃料高騰下で生産性向上を目指す新規会員企業の参加
- ダントツものづくり活動の適正運営と新規新人教育プログラム準備

|           |         |    |    |    |
|-----------|---------|----|----|----|
| 23. 2. 24 | 計画加筆修正  | 穴戸 |    |    |
| 22. 2. 4  | 計画追加、修正 | 山本 |    |    |
| 21. 3. 3  | 計画修正、追加 | 山本 |    |    |
| 20. 2. 25 | 計画追加、修正 | 山本 |    |    |
| 19. 1. 30 | 計画追加、修正 | 山本 |    |    |
| 18. 3. 30 | 原案作成    | 山本 |    |    |
| 記号        | 改訂内容    | 作成 | 照査 | 承認 |

文書No.

作成 24年02月26日  
部署名：ダントツものづくり推進本部

|    |    |    |
|----|----|----|
| 作成 | 照査 | 承認 |
| 穴戸 | 倉田 | 石川 |

## 5. 本年度の業務実施計画

| 方 針   | 重点実施事項 | 狙い・目標値 | 実施スケジュール |    |    |    | 責任者           | 担当 |
|---|--------|--------|----------|----|----|----|---------------|----|
|   |        |        | 2024     |    |    |    |               |    |
|   |        |        | 1Q       | 2Q | 3Q | 4Q |               |    |
| <b>事業本部方針の策定</b>  |        |        |          |    |    |    |               |    |
| <b>0. 次世代に向けた、製品・生産の国際競争力強化「JPCA POST VISION 2020 ものづくり」の企画</b><br><b>0. 1改善を続けるデジタル/ものづくり人財育成(POST 2020ダントツものづくり)企画</b><br><b>0. 2国際競争力強化のための次世代ものづくり強化の推進 (高生産性・高品質：6シグマ・DX/自動化生産・管理会計等)</b>  |        |        |          |    |    |    |               |    |
| <b>【技術経営戦略委員会】</b><br><b>「ダントツものづくりプロジェクト」の推進</b> <span style="float:right">【3年間で業界生産性2倍を支援】</span>   |        |        |          |    |    |    |               |    |
| <b>超高効率電子回路生産システム研究会(E-ESMAPへの業務委託推進)</b>   |        |        |          |    |    |    |               |    |
| <b>0) 生産性指標のJPCA標準の策定・強化普及</b> <span style="float:right">JPCA標準(KPI)の普及、現場改善指標の会員企業 普及見える化</span>   |        |        |          |    |    |    |               |    |
| 1. ものづくり (現場) 改善 (齋藤、柳田、小川、真家)  |        |        | → → → →  |    |    |    | 石川 (穴戸)       |    |
| <b>1) 基板プロセス向け生産システムの研究開発</b> <span style="float:right">(6シグマ等品質管理セミナー2024継続開講・推進)</span><br><b>2) 現場改善の勉強会実施</b> <span style="float:right">年10講座 (ダントツものづくり勉強会セミナーの実施)</span><br><b>3) 現場改善の指導会の実施</b> <span style="float:right">年間100回程度実施、段階的新規受入強化</span>   |        |        |          |    |    |    |               |    |
| 2. 新生産システム (デジタルものづくり) の開発  |        |        | → → → →  |    |    |    | 石川・多田 (穴戸)    |    |
| <b>1) 新生産システム要素技術の研究</b> <span style="float:right">要素技術集作</span><br><b>2) 生産システムの勉強会実施</b> <span style="float:right">年10講座への強化 (ダントツものづくり勉強会セミナーの実施)</span><br><b>3) 新生産システムの研究開発</b> <span style="float:right">研究会3件の実施 (IoT、ロボット/カラクリ/リーンシステム)の導入強化</span>  |        |        |          |    |    |    |               |    |
| 3. 人財育成制度「JPCAものづくりアカデミー」(助成制度を活用)、の構築・活用   |        |        | → → → →  |    |    |    |               |    |
| <b>1) 経産省再認定・厚労省再指定「第四次産業革命スキル習得講座第10期JPCAものづくりアカデミー」継続開山本・石川(穴戸・茨木)</b><br><b>2) アカデミー修了生の継続育成企画・実施 (フォローアップセミナー、見学会)</b> <span style="float:right">→ → → →</span> <span style="float:right">石川 (穴戸)</span><br><b>3) 経営者の為のものづくりカイゼン講座 (第5年度) 実施</b><br><b>4) ものづくり大賞、事例発表会 (第8回) 実施</b> <span style="float:right">→ → → →</span><br><b>5) アカデミー開講継続可能となる各種報告・他団体PR/連携/再申請準備実施</b> |        |        |          |    |    |    |               |    |
| 4. 「ダントツものづくり事業中期計画」の策定   |        | 収益改善   | → → → →  |    |    |    | 山本・倉田・石川 (穴戸) |    |

## 2024年度 事業本部 業務実施計画書

### 1. 小林会長マニフェスト (Challenge JPCA)

1. ダントツものづくりの推進による教育活動推進
2. ビジネスチャンスの創出による会員企業間の相互発展支援
3. BCP/BCM活動等による会員企業の経営リスク低減支援
4. WEB化・オンライン化の導入による工業会収益体質の改善
5. 工業会活動を通じての会員相互の親睦

### 2. 事業本部ミッション

展示会事業を通じ、工業会収益体質の改善、及び会員企業間の相互発展支援に注力する。また、業界特有の問題(海外製品安全認証の取り扱い等の取引環境、SDGs等の環境対応、他)に取り組み、経営リスク低減の支援を行う。

### 3. 事業本部長方針

1. 展示会事業の強化(特に次の項目 ①支出管理、②電子回路ユーザとの繋がり、③新たな来場者層の開拓)
2. 工業会収益の改善(会員増加、書籍販売/有償セミナー等の強化、新規事業の計画・実施)
3. 電子回路技術の強化と支援(半導体パッケージに関わる企業のネットワーク強化、将来技術動向の把握、海外製品安全認証維持に関する支援、他)
4. 製造現場の安全性向上(事業継続上大きなリスクとなる火災、労働災害の調査・分析を行い、発生抑制につなげる)

### 4. 課題

1. 国内電子回路産業の空洞化と国際的な競合の激化(国内ユーザの減少、エネルギー/人件費等コスト上昇対策、各国(地域)毎の技術の囲い込み、等)
2. 電子回路産業における二極化(拡大する規模の格差(大企業はより大きく)、半導体パッケージ基板関連への投資の集中、他)
3. 従業員(労働者)の確保(人口減少と共に製造業離れ等による、現場作業者の確保、同時に人件費の高騰にも波及)

## 5. 本年度の業務実施計画

| 方針            | 重点実施事項  | 狙い・目標値  | 実施スケジュール |    |    |    | 責任者 | 担当 |
|---------------|---|---|----------|----|----|----|-----|----|
|               |   |   | 2024     |    |    |    |     |    |
|               |   |   | 1Q       | 2Q | 3Q | 4Q |     |    |
| 1. 展示会事業の強化   | 1-1. 支出管理の厳格化<br>委託契約見直し、施工費用、スタッフ配置改善等により、値上げ分を吸収した上で23年展以内の支出額に抑制。<br><br>1-2. 電子回路ユーザとの繋がり強化<br>半導体、車載等の用途と出展製品・技術を結ぶ「アプリケーション・マップ」の作成、これ等の用途に関する展示を行う「アプリケーションゾーン」設置を行う。<br><br>1-3. 若年来場者層の来場促進<br>工業高校、大学等への来場動員に加え、海外留学生を動員。   | 1-1. 24年展収益1.5億円<br><br>1-2. 出展者と来場者を繋ぐ新たな取組を導入(24年展:新規1件)<br><br>1-3. 若年来場者層の来場促進(学生来場者500名)               | →        | →  |    |    |     |    |
|               |   |   | →        | →  |    |    |     |    |
|               |   |   | →        |    |    |    |     |    |
| 2. 工業会収益の改善   | 2-1. 会員増加<br>非会員の展示会出展企業、半導体パッケージ基板研究会(仮)参加候補企業等に対し勧誘を行う。<br><br>2-2. 有償セミナー/書籍販売の強化<br>ロードマップ等の有償セミナーを国内外で年3回以上開催する。また、ロードマップ以外に、車載等の有償セミナー開催を試みる。<br><br>2-3. ビジネスマッチング再開<br>プレゼン側企業から参加料金を徴収し実施する。   | 2-1. 新規会員(24年度:5社)<br><br>2-2. 有償セミナー/書籍販売(24年度:500万円)<br><br>2-3. ビジネスマッチング再開(24年度:1回以上開催)                 | →        | →  | →  | →  |     |    |
|               |   |   | →        | →  | →  | →  |     |    |
|               |   |   | →        |    |    |    |     |    |
| 3. 業界の経営課題対応  | 3-1. 半導体パッケージに関わる企業のネットワーク強化<br>国内の半導体チェーンが課題とする高信頼性車載パッケージ供給体制の確立、OSATの不在、半導体パッケージ基板供給体制の強化等を踏まえ、JPCA会員企業との橋渡しを担う。<br>3-2. 将来技術動向の把握(ロードマップ策定に向けた国内外動向調査)<br>25年版PWBロードマップ策定に向けた調査を行うと共に、台湾等の海外動向も調査する。<br>3-3. 海外製品安全認証維持に関する支援<br>国内外の製品安全法規に関する調査結果をまとめ、用途製品/分野毎の海外認証の要不要、若しくは必要な認証グレードの一覧表を作成し、電子回路ユーザ等に向けたお願い文書と共に会員企業にご案内する。 | 3-1. 半導体パッケージ基板研究会(仮)を設立(24年4月)<br><br>3-2. 動向調査を行い、調査結果報告会を開催(1回以上)<br><br>3-3. 認証コスト軽減に関するお願い文書の策定(24年前期) | →        | →  | →  | →  |     |    |
|               |   |   | →        | →  | →  | →  |     |    |
|               |   |   | →        |    |    |    |     |    |
| 4. 製造現場の安全性向上 | 4-1. 労働安全災害調査・分析<br>4-2. 火災事故調査・分析<br>両項目ともに、23年度に実施した調査を継続し、その結果を分析した上で、理事会等にて報告する。  | 4-1-1. 前年度調査結果の分析・発表<br><br>4-1-2. 本年度調査<br><br>4-2-1. 前年度調査結果の分析・発表<br><br>4-2-2. 本年度調査                    | →        |    |    |    |     |    |
|               |   |   | →        |    |    |    |     |    |
|               |   |   | →        |    |    |    |     |    |

# 2024年度 管理本部 年度計画

文書No. \_\_\_\_\_

作成 '24年 3月 1日  
部署名：管理本部

|    |    |    |
|----|----|----|
| 作成 | 照査 | 承認 |
|    |    |    |

|    |      |    |    |    |
|----|------|----|----|----|
| 記号 | 改訂内容 | 作成 | 照査 | 承認 |
|    |      |    |    |    |
|    |      |    |    |    |
|    |      |    |    |    |
|    |      |    |    |    |

## 2024年度 管理本部 業務実施計画書

### 1. 会長マニフェスト

- 『ダントツのつくり活動』の継続的発展を企図し、会員企業の生産性向上などの効率化をめざし、ものづくりアカデミーを通じての教育活動を進める。
- 『ビジネスチャンスの創出活動』を回り、ビジネスマッチングなどの活動を通じて会員間の相互発展を支援する。
- 『BCP、BCM活動』により会員企業の経営リスクの低減支援を行う。
- 『Web化・オンライン化の導入』を進め、会議形態を含めた業務効率化と工業会が抱える収益体質の改善を目指す。
- 展示会、勉強会、各委員会、地方分科会など、工業会行事を通じて会員相互の親睦を図る。

### 2. 管理本部ミッション

#### 会員ニーズに応え得る業界活動の推進とこれを支える事務局体制の実現

### 3. 管理本部長方針

- 地域分科会及び専門部会事業の活性化
- 電子回路に関わる人材育成及び検定制度の活用
- WEBツールの効果的活用
- 会員に有用な情報提供方法及び資産活用
- 円滑な工業会運営の推進

### 4. 課題

- 地域分科会及び専門部会の事業活性化
  - 1-1 委員会事業の参加意欲不足 1-2 委員会参加率の低迷
- 電子回路に関わる人材育成及び検定制度の活用
  - 2-1 電子回路営業職業能力検定の受検者数の低迷
  - 2-2 電子回路に関わる若手人材育成制度の構築
- WEBツールの効果的活用
  - 3-1 シチュエーションを考慮したWEB活用
- 会員に有用な情報提供方法及び資産活用
  - 4-1 情報発信ツールの効果的活用 4-2 資産（会議室・事務所・駐車場）の有効活用
- 円滑な工業会運営の推進
  - 5-1 会員が集う事業の開催時期等明確化
  - 5-2 定款他各種規程に基づく通常業務の確実な実施
  - 5-3 事業運営に必要な事務局職員数の確保

## 5. 本年度の業務実施計画

| 方針                     | 重点実施事項  | 狙い・目標値   | 実施スケジュール |           |       |    | 責任者・担当                           | 評価 |
|------------------------|---|--|----------|-----------|-------|----|----------------------------------|----|
|                        |   |  | 2024     |           |       |    |                                  |    |
|                        |   |  | 1Q       | 2Q        | 3Q    | 4Q |                                  |    |
| 1. 地域分科会及び専門部会事業の活性化   | 1-1 委員会事業のためのアンケート実施<br>・勉強会、工場見学等希望する事業を立案する<br>・委員会開催日程等を早期に計画する<br>1-2 会員からの質問や希望を収集する<br>・関係者と相談の上、希望を寄せた会員に回答する<br>1-3 分科会、専門部会の計画的な開催   | ・必要な事業の把握<br>年1回以上実施<br><br>・職員の信頼向上<br>随時対応               | →        |           |       | →  | ・各委員会                            |    |
| 2. 電子回路に関わる人材育成検定制度の活用 | 2-1 電子回路営業職業能力検定制度の有効活用事例紹介<br>・検定制度の位置づけや制度利用企業の活用を紹介<br>2-2 電子回路に関わる若手人材育成制度の構築<br>・基礎講座他、実施方法の検討   | ・制度利用の向上<br>・受検者数の確保<br>・制度利用の向上<br>・受検者数の確保<br>・基礎講座の立ち上げ | →        |           | ★検定実施 | →  | ・資格普及委員会                         |    |
| 3. WEBツールの効果的活用        | 3-1 シチュエーションを考慮したWEB活用<br>・WEBツール利用の必要性を検討する<br>・ハイブリッド対応等の検討   | ・リアル参加者との温度差解消を図る  | →        |           |       | →  | ・広報委員会                           |    |
| 4. 会員に有用な情報提供方法及び資産活用  | 4-1 JPCA NEWS、公式サイト、Twitter、YouTube等<br>情報提供のタイミングや告知の有効性を検討<br>4-2 回路会館地下会議室の貸出をトライアル実施するほか、<br>事務所や駐車場スペースの貸出方法を検討する  | ・業界活動の関心発掘<br>・年齢を問わない情報<br>収集を喚起<br>・収益率の向上               | →        |           |       | →  | ・広報委員会<br>・総務部門                  |    |
| 5. 円滑な工業会運営の推進         | 5-1 会員が集う事業の開催時期等明確化<br>・定時社員総会/新年賀詞交歓会等の早期計画<br>・理事会/業務執行役員会の早期計画<br>・研修会/勉強会の早期計画<br>5-2 定款他各種規程に基づく通常業務の確実な実施<br>・予算計画/業務管理/資金管理/BCM等危機管理<br>5-3 事業運営に必要な事務局職員数の確保<br>・欠員補充等必要に応じて | ・会員の参加率向上<br><br>・適正な事務局運営                                 | →        | ★定時社員総会開催 |       | →  | ・総務部門<br>・総務部門<br>・総務部門<br>・総務部門 |    |



## 令和6年度収支予算書

# 令和6年度収支予算総括表

令和6年4月1日から令和7年3月31日まで

一般社団法人日本電子回路工業会

(単位：円)

| 科 目          | 令和5年度        |              | 令和6年度        |               |             |               |
|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-------------|---------------|
|              | 予 算          | 決 算          | 予 算          | ダントツものづくり推進本部 | 事業本部        | 管理本部          |
| I 事業活動収支の部   |              |              |              |               |             |               |
| 1. 事業活動収入    |              |              |              |               |             |               |
| 入金収入         | 240,000      | 390,000      | 390,000      | 0             | 0           | 390,000       |
| 会費収入         | 73,492,000   | 72,913,500   | 72,914,000   | 0             | 0           | 72,914,000    |
| 事業収益         | 486,190,000  | 450,794,396  | 511,979,000  | 12,462,000    | 441,452,000 | 58,065,000    |
| 一般事業収入       | 40,508,000   | 57,201,717   | 57,486,000   | 12,462,000    | 30,912,000  | 14,112,000    |
| 展示会関連収入      | 401,706,000  | 349,639,697  | 410,540,000  | 0             | 410,540,000 | 0             |
| 会館管理収入       | 43,976,000   | 43,952,982   | 43,953,000   | 0             | 0           | 43,953,000    |
| 雑収入          | 77,000       | 484,446      | 200,000      | 0             | 0           | 200,000       |
| 事業活動収入計      | 560,000,000  | 524,582,342  | 585,483,000  | 12,462,000    | 441,452,000 | 131,569,000   |
| 2. 事業活動支出    |              |              |              |               |             |               |
| 事業費支出        | 480,937,000  | 513,584,150  | 465,522,000  | 45,988,000    | 344,824,000 | 74,710,000    |
| 一般事業費        | 97,426,000   | 111,760,985  | 107,178,000  | 45,988,000    | 26,845,000  | 34,345,000    |
| 展示会事業費       | 327,303,000  | 343,394,932  | 317,979,000  | 0             | 317,979,000 | 0             |
| 回路会館管理費      | 56,208,000   | 58,428,233   | 40,365,000   | 0             | 0           | 40,365,000    |
| 管理費支出        | 69,066,000   | 73,113,396   | 69,249,000   | 0             | 0           | 69,249,000    |
| 事業活動支出計      | 550,000,000  | 586,697,546  | 534,771,000  | 45,988,000    | 344,824,000 | 143,959,000   |
| 事業活動収支差額     | 10,000,000   | △ 62,115,204 | 50,712,000   | △ 33,526,000  | 96,628,000  | △ 12,390,000  |
| II 投資活動収支の部  |              |              |              |               |             |               |
| 1. 投資活動収入    |              |              |              |               |             |               |
| 特定資産取崩収入     | 0            | 39,901,796   | 0            | 0             | 0           | 0             |
| 退職給付引当資産取崩収入 | 0            | 39,901,796   | 0            | 0             | 0           | 0             |
| 投資活動収入計      | 0            | 39,901,796   | 0            | 0             | 0           | 0             |
| 2. 投資活動支出    |              |              |              |               |             |               |
| 投資活動支出計      | 0            | 0            | 0            | 0             | 0           | 0             |
| 投資活動収支差額     | 0            | 39,901,796   | 0            | 0             | 0           | 0             |
| III 財務活動収支の部 |              |              |              |               |             |               |
| 1. 財務活動収入    |              |              |              |               |             |               |
| 財務活動収入計      | 0            | 0            | 0            | 0             | 0           | 0             |
| 2. 財務活動支出    |              |              |              |               |             |               |
| 借入金返済支出      |              |              |              |               |             |               |
| 短期借入金返済支出    |              | 33,360,000   |              |               |             |               |
| 財務活動支出計      | 0            | 33,360,000   | 0            | 0             | 0           | 0             |
| 財務活動収支差額     | △ 50,040,000 | △ 33,360,000 | △ 33,360,000 | 0             | 0           | △ 33,360,000  |
| 当期収支差額       | △ 40,040,000 | △ 55,573,408 | 17,352,000   | △ 33,526,000  | 96,628,000  | △ 45,750,000  |
| 前期繰越収支差額     | 52,140,814   | 52,140,814   | △ 3,432,594  | △ 465,575,223 | 865,658,589 | △ 362,686,090 |
| 次期繰越収支差額     | 12,100,814   | △ 3,432,594  | 13,919,406   | △ 499,101,223 | 962,286,589 | △ 408,436,090 |