

# JPCAものづくりアカデミー

(ものづくりカイゼンスクール)

## ～第2期受講生募集のご案内～

### 第一次募集期間

平成28年4月15日～6月14日(火)

第二次募集期間 6月15日～6月末日\*

※第一次募集にて定員に満たない場合のみ、第二次募集を行います。

一般社団法人日本電子回路工業会

〒167-0042 東京都杉並区西荻北3-12-2 回路会館2階

TEL. 03-5310-2020 FAX 03-5310-2021

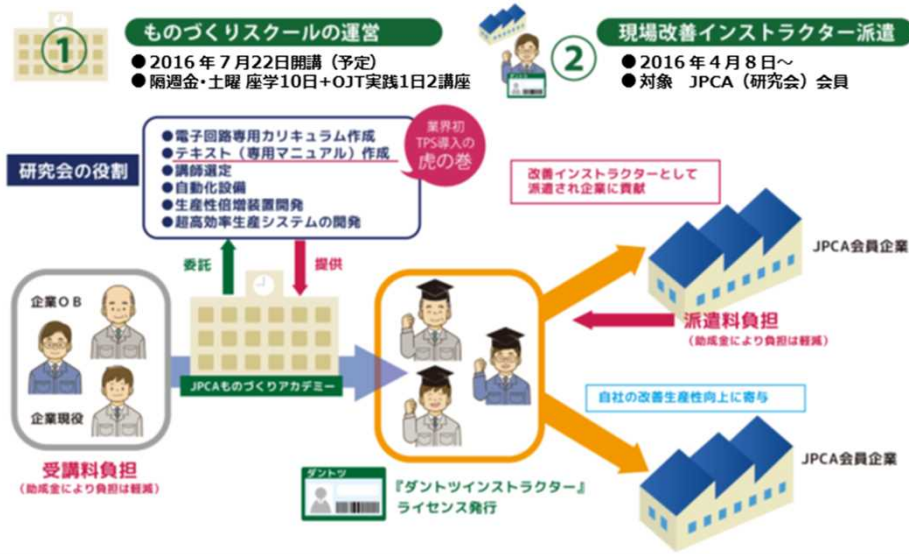
電子メール：EESMAP@jpca.org

# JPCAものづくりアカデミーの目的

一般社団法人日本電子回路工業会では、経済産業省のカイゼン指導者育成事業補助金を受け、ものづくり改善指導人材を養成する「第2期JPCAものづくりアカデミー（ものづくりカイゼンスクール）」を開校いたします。

我が国電子回路業界は、生産革新を行い、国内外企業競争に打ち勝てる強い現場づくりや生産性を2倍、3倍と上げることのできる現場を改善し続ける企業体質をつくり上げることが急務であります。その強い企業体質のレベルアップを図る為にはスキルの高い人材が必須であることから、本アカデミーでは、経営改善（圧倒的な“品質向上”、“リードタイム短縮”、“コスト削減”等）のノウハウを身に付けて頂き、ものづくり改善ネットワーク（MKN）（藤本隆宏代表理事会長/東京大学教授）、エレクトロニクス実装学会（JIEP）等をはじめとする学术界連携のもと、経験豊富な講師陣の講義と実習により様々な手法を学んで頂くことで、電子回路企業での生産革新や改善支援活動への支援ができるものづくり改善指導人材を養成します。

受講者には、現役企業担当者や電子回路企業OB人材が挙げられます。現役企業担当者は、自社のカイゼン活動における指導者になって頂きます。企業OB人材には、企業経営面での経験と過去に培った現場改善や指導力をお持ちの方が多く、本アカデミーで保有されるチカラをブラッシュ・アップ頂き、電子回路産業のカイゼン指導者になって頂きます。



本アカデミーでは、ものづくりの重要性から紐解き、生産の流れや製造工程の流れでムリ、ムダのない「ものづくりの良い設計の良い流れ」理論と手法を身に付けることができる座学講習と共に、実際に自社の製造現場において経験豊富なJPCA改善インストラクターが付く現場実習OJT研修を行う実践的なものとなっており、体感的に学ぶことができます。

なお、本アカデミー修了者（企業OB）については、別途計画している現場改善インストラクター派遣事業への展開が予定されており、電子回路企業の生産革新や改善支援活動への支援チームとして、電子回路業界のカイゼン支援のご協力を頂きます。



# JPCAものづくりアカデミー開催要領

## 開催内容

- 【受講期間】 平成28年 7月22日（金）～10月末（予定）  
11日間（座学講義10日間・現場実習OJT研修2講座1日間）
- 【場所】 回路会館 会議室  
（東京都杉並区西荻北3-12-2）  
※日程により、会場の都合から付近の貸会議室となる場合もございます。  
予めご了承ください。
- 【募集定員】 10名程度（昨年度は11社現役、OB相当・OB含め19名受講）
- 【募集対象】 ①電子回路企業に勤務し、生産現場の管理や改善に携わっている（または携わる予定のある）企業の現役社員  
②電子回路製造現場の経験豊富なOB
- 【受講料】
- |                    |            |
|--------------------|------------|
| （JPCA会員企業現役）       | 25万円（税別）   |
| （E-ESMAP研究会会員企業現役） | 12万5千円（税別） |
| （JPCA非会員企業現役）      | 35万円（税別）   |
| （JPCA会員企業出身OB）     | 5万円（税別）    |
| （JPCA非会員企業OB）      | 10万円（税別）   |

※なお、昨年実施されました、中小企業に対する「講習の受講費用（受講料、交通費、宿泊費）の2/3を補助する制度」は、現在、経済産業省にて業務管理事業者（昨年度は（一財）製造科学技術センターが担当）選定中により、申請募集開始が遅れております。制度開始が決まり次第、改めてご案内申し上げます。本制度は平成27年度補正予算事業の為、予算がなくなり次第終了となりますので、予めご了承ください。

## 【主催】 一般社団法人日本電子回路工業会

### 【受講申し込み方法】

◆第1次申込期限 平成28年6月15日（水） 必着

#### ◆申込方法

所定の申込に必要事項を記載の上、日本電子回路工業会へ郵送ご提出下さい。

#### ＜必要書類＞

- ・申込書（ダウンロードしてご利用下さい）
- ・会社案内（現役の方のみ）

### 【お問い合わせ先】

一般社団法人日本電子回路工業会（担当：宍戸）

〒167-0042 東京都杉並区西荻北3-12-2 回路会館2階

TEL. 03-5310-2020 FAX 03-5310-2021 電子メール：EESMAP@jpca.org

# JPCAものづくりアカデミーカリキュラム（予定）

1日目 7月22日 (金) 予定 10:00～ 17:00	開講式～業界の経営環境と生産性向上の意義	山本治彦（校長／E-ESMAP代表幹事）
	良い設計の良い流れ	山本治彦（校長／E-ESMAP代表幹事）
	ものづくりの基礎概念	山本治彦（校長／E-ESMAP代表幹事）
	競争力と企業パフォーマンス	山本治彦（校長／E-ESMAP代表幹事）
2日目 7月23日 (土) 予定 10:00～ 17:00	エレクトロニクス産業の将来を考える～ものづくり競争戦略（特別講義）	藤本隆宏（東京大学教授）
	ものづくり人材を育てる「ものづくり人材の条件」	秦俊道（東京大学ものづくりインストラクター）
	ものづくり人材を育てる「新人若手の育て方」	秦俊道（東京大学ものづくりインストラクター）
	ものづくり人材を育てる「班長、作業長、製造課長の育て方」	秦俊道（東京大学ものづくりインストラクター）
3日目 8月5日 (金) 予定 10:00～ 17:00	現場改善導入の経営者心得（特別講義）	山本治彦（校長／E-ESMAP代表幹事）
	電子回路基板の品質保証レベルを自覚する	長谷川堅一（PWBコンサルタント）
	電子回路基板を作り込むための使命を全うする	長谷川堅一（PWBコンサルタント）
	電子回路基板の品質と経営	長谷川堅一（PWBコンサルタント）
4日目 8月6日 (土) 予定 10:00～ 17:00	現場改善導入の実践 考え方の概要	斎藤光昭（JPCA現場改善インストラクター）
	標準作業のつくり方「標準3票と時間観測」	斎藤光昭（JPCA現場改善インストラクター）
	標準作業の作成手順と工程別能力表の作成	斎藤光昭（JPCA現場改善インストラクター）
	「標準作業組合せ票」と「標準作業票」の作成（演習）	斎藤光昭（JPCA現場改善インストラクター）
5日目 8月26日 (金) 予定 10:00～ 17:00	現場の作業観察「IEの活用」	浅野邦明（東京大学ものづくりインストラクター）
	標準作業分析演習（ピンボード）	浅野邦明（東京大学ものづくりインストラクター）
	作業を時間で管理する「標準作業と標準時間の設定」	浅野邦明（東京大学ものづくりインストラクター）
	作業のムダ排除・作業改善と原価低減	浅野邦明（東京大学ものづくりインストラクター）

# JPCAものづくりアカデミーカリキュラム（予定）

6日目 8月27日 (土) 予定 10:00～ 17:00	自動化・ロボット活用生産性向上の考察（特別講義）	小島史夫（早稲田大学客員教授（デンソーTE）／E-ESMAP幹事）
	「見える化」目で見える管理	小川均（富士通ICT室長付／E-ESMAP幹事）
	ものと情報の流れ図のつくりかた	小川均（富士通ICT室長付／E-ESMAP幹事）
	ものと情報の流れ図を活用した現場改善（演習）	小川均（富士通ICT室長付／E-ESMAP幹事）
7日目 9月9日 (金) 予定 10:00～ 17:00	ものづくりに必要な原価管理と投下資本回収効率	柘紫乃（山形大学准教授）
	原価計算・ものづくり管理会計の基礎	柘紫乃（山形大学准教授）
	戦略的・目的別の管理会計手法とField Based Cost Management	柘紫乃（山形大学准教授）
	企業を強化する組織の良い設計・よい流れ	柘紫乃（山形大学准教授）
8日目 9月10日 (土) 予定 10:00～ 17:00	グローバル時代の日本のものづくり（特別講義）	新宅純二郎（東京大学教授）
	電子回路基板のデザイン・インとは	斉藤和正（元日立国際/実装彩科代表）
	出口戦略/受注産業のマーケティング	斉藤和正（元日立国際/実装彩科代表）
	海外市場の取り込み・海外営業	斉藤和正（元日立国際/実装彩科代表）
9日目 9月23日 (金) 予定 10:00～ 17:00	経営指標と現場改善取り組み手順（特別講義）	山本治彦（校長／E-ESMAP代表幹事）
	現場指導の実際	柳田俊明（JPCA現場改善インストラクタ）
	指導事例	柳田俊明（JPCA現場改善インストラクタ）
	作業分析・ダンゴ（ロット）VS 1個流し生産演習（パラシュート落下実験・懐中電灯組立実験）	柳田俊明（JPCA現場改善インストラクタ）
10日目 9月24日 (土) 予定 10:00～ 17:00	3次元・部品内蔵基板の現状と今後（特別講義）	友景肇（福岡大学教授）
	現場の人づくりとカイゼンの会計学	田中正知（ものづくり大学名誉教授（Jコスト研究所代表取締役））
	小ロット生産と中国工場生産の損得	田中正知（ものづくり大学名誉教授（Jコスト研究所代表取締役））
	部分最適から全体最適	田中正知（ものづくり大学名誉教授（Jコスト研究所代表取締役））
11日目 (10月中) 予定 午前・午後 2講座	現場改善実習OJT研修を実施Ⅰ	山本治彦（校長／E-ESMAP代表幹事）
	現場改善実習OJT研修を実施Ⅱ	斎藤光昭/柳田俊明（JPCA現場改善インストラクタ）



## 講師のご紹介

講師 (概論・手法)	プロフィール
山本 治彦	JPCA副会長／任意団体超高効率電子回路生産システム（E-ESMAP）研究会代表幹事（アカデミー校長）富士通生産技術本部長のおり、岩城宏一氏にTPSの指導を申し入れ、富士通での指導会（関係5社）を開始。その後富士通ICT（電子回路基板製造業）社長として7年間、特別顧問として3年間岩城氏に指導を受ける。JPCA会員中小企業経営者に経営者の現場改善に対する心構え等を指導し、本年1月よりMKN「第2回ものづくりシニア塾」入塾受講し、JPCAものづくりアカデミー開校準備に尽力。
藤本 隆宏 (特別講座講師)	東京大学大学院経済学研究科教授。ものづくり経営研究センターセンター長。（一社）ものづくり改善ネットワーク代表理事。1979年東京大学経済学部卒業、三菱総合研究所入社、1984年ハーバード大学ビジネススクール博士課程入学、1989年博士号取得、現職。東大ものづくりインストラクター養成スクールやものづくり地域スクール開講を実現。
秦 俊道	元日東電工(株)人事部教育センター課長。1970年日東電工入社。最初の20年間を生産技術部門に所属し、亀山と豊橋の両事業所にて生産設備の設計・製作・据付等を担当。その後人事教育部門へ異動、職種別教育（生産技術、製造など）や階層別教育（新人～管理職）の企画・運営を担当。2006年定年退職後C & L研究所を設立、中小企業の社員教育や現場改善を指導。東京大学ものづくりインストラクター養成スクール修了（3期）
長谷川堅一	日立化成(株)電子部品事業部品質保証部長、和田電子工業(株)工場長、社長、アケボノテクノス(株)社長歴任、退任後コンサルタント活動を開始し、現在に至る。プリント配線板（リジッド・フレキ）、電子部品等に関する検査・信頼性評価・各種解析技術、問題解決・品質管理手法、クレーム対策、5S管理等を核にした製造現場改善及び経営改善に関する指導を得意とする。
斎藤 光昭	日本オイルシール工業株式会社（現、NOK(株)）にて、フレキシブルプリント配線板（電子回路基板）製造専門会社をはじめとするグループ各社への改善指導・人材育成業務に従事し、業界OBとしてJPCA会員中小・中堅企業への現場改善指導を実施中。
浅野 邦明	日産自動車株式会社の工場で、IE技術を機軸に標準時間設定・能率管理、改善及び原価・VA等の業務に従事。製造現場だけでなく、購買分野にも活動範囲を広げ、国内のみならず海外のサプライヤー体質改善活動・部品原価低減活動、海外拠点の研修生に対する教育なども実施してきた。05年 東京大学ものづくりインストラクター®養成スクールを1期生として修了。現在は群馬ものづくり改善インストラクタースクールで講師を勤める他、中小企業の改善に従事。
小島 史夫 (特別講座講師)	(株)デンソーダントツ工場推進部テクニカルエキスパート。早稲田大学客員教授。工程開発・生産システム開発に従事され、生産技術から新工法電子回路基板の開発や電子回路生産プロセスの自動化、ロボット活用を研究指導。
小川 均	電子回路業界でトヨタ生産方式を導入実践している富士通インターコネクトテクノロジーズ株式会社FIPS推進室長付。工程内カンバンによる後引き、JIT供給、工程平準化生産（指定席後引き生産）等を実践し、生産革新人材育成、物と情報の流れ図指導を得意とする。
柊 紫乃	山形大学大学院理工学研究科准教授。専門は、ものづくり管理会計、人材育成、地域連携等。トヨタ生産システムと業績数値の関係等を研究中。
新宅純二郎 (特別講座講師)	東京大学大学院経済学研究科教授。（一社）ものづくり改善ネットワーク理事。日本企業の海外現地生産における「低価格製品市場開拓」「高品質差別化戦略」「現地適合製品開発戦略」などについて、事例を挙げての研究に従事。
斉藤 和正	(有)実装彩科代表取締役。PWBコンサルタント。日立国際電子にて公共機器・システム用電子回路基板の設計基準・生産技術、品質保証及び基板・材料の海外調達を推進。現在は国内外電子回路基板製造業サプライチェーン全域のビジネスコンサルティングに従事。
柳田 俊明	生産システムコンサルタント。富士通株式会社生産技術本部にて全社生産革新、現場改善指導・育成に従事。現在は（公財）石川県産業創出支援機構、川崎市等の要請により中小電子回路製造業者、電子部品製造業者等の現場改選指導を実施中。
友景 肇 (特別講座講師)	福岡大学工学部電子情報工学科教授。（一社）エレクトロニクス実装学会元会長。九州はもとより全国の電子デバイスものづくり関連企業や技術者を極めてオープン型でネットワークし、情報共有に努める。そのネットワークの中から企業や技術者の的確な組み合わせをプロデュースし、数多くの電子回路製造の共同研究開発やビジネスアライアンスを実現。
田中 正知	元トヨタ自動車工業(株)生産調査部長。ものづくり大学名誉教授。東京大学大学院経済学研究科MMRC特任研究員。株式会社Jコスト研究所を設立。現場改善コンサルティングに従事。